

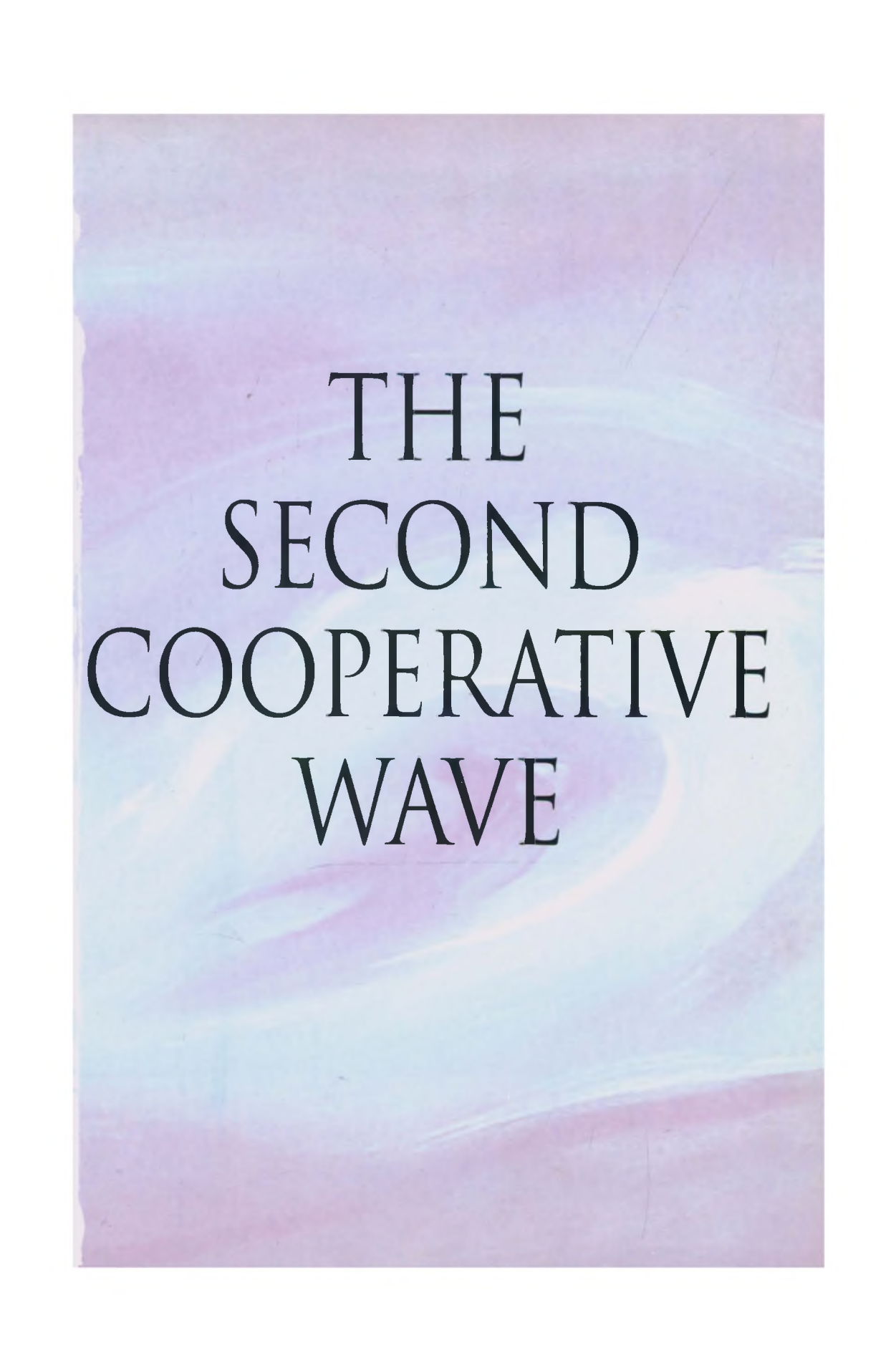
ROBERTO RODRIGUES

THE SECOND COOPERATIVE WAVE

A shared vision



ICA Library
334(7) ROD-S
ICA 00583




THE
SECOND
COOPERATIVE
WAVE



NICBA

National Cooperative Business Association





*Roberto Rodrigues brings to *The Second Wave* the same passion with which he has energized the cooperative sector for decades, and particularly over the last 12 years while he served as its international leader.*


Rodrigues inspires us all to confront the globalization of markets with a full frontal assault of our cooperative values. His vision is the globalization of our cooperative values: A vision where economic success brings to all people economic opportunity and access to markets instead of concentration of wealth and market exclusion.

Perhaps most importantly, Rodrigues does not shun the fundamental economic principles to which all businesses must adhere but instead embraces them as not only compatible with people-centered businesses, but essential to the cooperative movement's success.

I couldn't agree more. There is no question in my mind that Rodrigues' Second Wave has already begun rolling around the globe. In the U.S., cooperatives are merging and building strategic alliances to expand their business opportunities and allow them to compete head on with investor-owned multinationals. And new cooperatives are formed daily. They all share a bond – they are using cooperative values to bring opportunity in an era of globalization.

*Rodrigues issues a cautionary note as well. If we are to succeed in globalizing our values, we must promote to our members not just our quality goods and services, but the principles of cooperation as well. There are few people who can encapsulate the power and potential of cooperation as Roberto Rodrigues has in *The Second Wave*. This book should be required reading not just for cooperators, but also for any one who fears the consequences of globalization. There is an answer – the globalization of cooperative values and principles.*

*Paul Hazen
President and CEO
National Cooperative Business Association*



This book is a creative
production of:

PIENSA DIFERENTE
WWW.PIENSADIFERENTE.COM

Original texts
Ph. D. Roberto Rodrigues


Creative Director
Juan Diego Pacheco

Illustration
Original Painting from Fernanda Freitas

Creative staff:
Leonardo Carazo Rojas
Yogeydy Gutiérrez Matarrita
Alejandra de Simone
Miguel Bermeso Garcia
Boris Valverde González
Susana Fevrier
Celso Claro de Oliveira
Américo Utumi
Dinâmica Gráfica e Editora Ltda

2001





During this 12 years that I have worked in diverse organizations of the "Alianza Cooperativa Internacional" I have had the opportunity to visit almost 80 countries, take long journeys over the oceans and continents that allowed me to study, read and write a lot. And to speculate about the feeling of life.

The key question "what are we doing here?" only finds its answer in FAITH. Even though it can't be given a scientific answer for the sense of life, it is necessary to give life a sense.

The best meaning that can be given to life is to help to build a better world. This can be done by anyone who is willing to teach everything he/she knows to the greatest number of people.

Therefore it is necessary to learn the most from everyone who knows.

This is the meaning: learn the most to teach everyone to help and build a better world, with peace, love and justice for all.

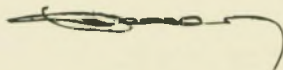
All the phrases above presuppose collectivism. Learn from everyone, teach everyone, build peace for everyone and a better world for all.

Collectivism presupposes cooperativism.

As economic actors in every society, cooperatives of every field become a bridge among markets and the welfare of people, everyone together with the hope of a better future for humanity

Sharing my thoughts of cooperative future I say goodbye dear friends, wishing you a lot of accomplishments in your efforts in order to crystallize the ideal of a better world.

The world is counting on everyone of us.



*Roberto Rodrigues
President of ACI*



*This is a moment of extraordinary
and future worldwide*

*A feeling of uncertainty has been
established in the world.*



*The radical changes the before known sceneries,
the irreversible growth of possibilities, of
technological development, of communications
and markets, make this moment of human
history a field of enormous challenges.*

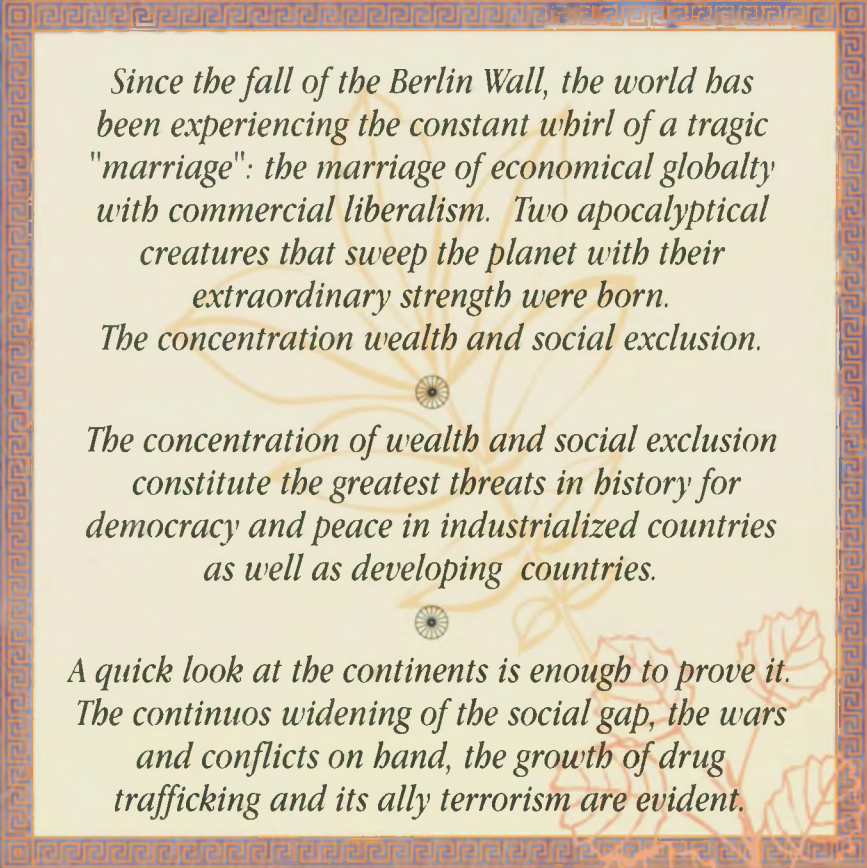


*For us, people who believe in social justice and
equity as the hopes of the world the urgent task of
reforming our visions and strategies in front of the
irreversible process of "globalized economy."*





*importance for the history
cooperativism.*




Since the fall of the Berlin Wall, the world has been experiencing the constant whirl of a tragic "marriage": the marriage of economical globalty with commercial liberalism. Two apocalyptical creatures that sweep the planet with their extraordinary strength were born. The concentration wealth and social exclusion.

The concentration of wealth and social exclusion constitute the greatest threats in history for democracy and peace in industrialized countries as well as developing countries.

A quick look at the continents is enough to prove it. The continuos widening of the social gap, the wars and conflicts on hand, the growth of drug trafficking and its ally terrorism are evident.

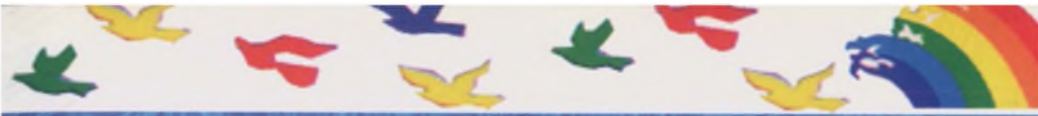




The discussion concerning the future of cooperativism in the world is stronger and stronger everyday.

Two antagonistic currents use their arguments: one considers that cooperativism will not have the necessary conditions to survive under the impact of the concentration of wealth, determined by the future of the economical globalization together with trade globalism and thanks, to the opposition of progress and conservatism of the leaders of the sector.

Another trend assures exactly the opposite: cooperativism is the only capable movement to answer the big threats that the concentration of management and social exclusion represents against democracy and peace..



I see the future with hope and courage. There is much to do for cooperativism, in its second wave it can fulfill the wonderful projects that involves the defense of democracy and peace., returning hope to common people.



Cooperatives adjust their ways the generate products and services in order to serve their members better and set priorities, before everything the strengthening of the link with and among their members, as the best defense strategy in this third world war "the war for the markets."





The reason for every coop

In fact, cooperatives around the world are generating jobs, specially in the field of work that gives shelter to a great number of areas.

Without mentioning the 100 millions of employees as entered in the thousands of cooperatives around the world.



The 250 representative organizations of more than a hundred countries affiliated to the ACI form a nucleus of 800 million of individual associates whose family and relatives reach the amazing number of 2,5 billion of human beings, a 40% of planet 's population.






erative is to serve its members.

In front of a global economy that promotes the values of human selfishness and individualism, in cooperatives we work so that the values of solidarity, equity, justice, cooperation and peace can become globalized.




In front of market liberation, competence strengths grow without mercy, spoliated without truce because of costs reduction, the constant technological innovation and because of the always growing productivity






Since the creation of the first cooperative in a Rocherdale, more than a century and a half ago, cooperativism was considered as the third way to economical and social development, between capitalism and communism.

It flowed as a river between those two margins, as an option between those two regimes. And it grew developing as big wave that arrived to every town.




By the nineties, both margins had collapsed: socialism has fallen and capitalism has been transformed.

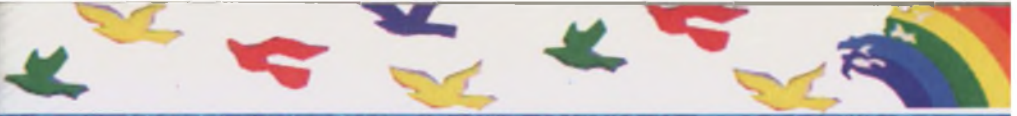
Where the first and second way are finished, how can we name the third?



The ACI has been worrying about this, till the point of improving our principles in 1995 in the Congress of Manchester. Since that moment we are building a new model.



"We are the part of humanity that still for all and that is willing



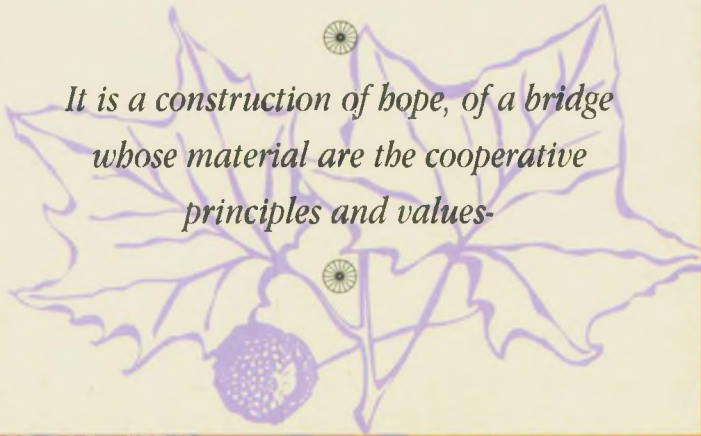
As a second wave, I describe this process in which cooperativism grows once again throughout the whole world. It appears and arises as the best answer that people have to satisfy their needs.



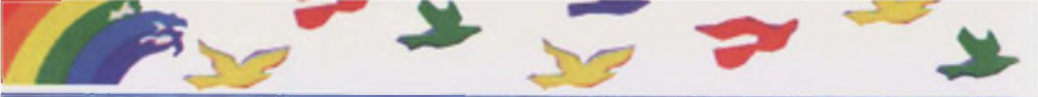
The second wave is a group of changes that has been producing in service and production cooperatives, and organisms of integration, to confront this globalized new world.



It is a construction of hope, of a bridge whose material are the cooperative principles and values-



dreams with solidarity, the opportunity to defend happiness."




It 's a bridge built with an obvious material result. The cooperative companies of the profits cannot be a self-purpose, but most important mission:

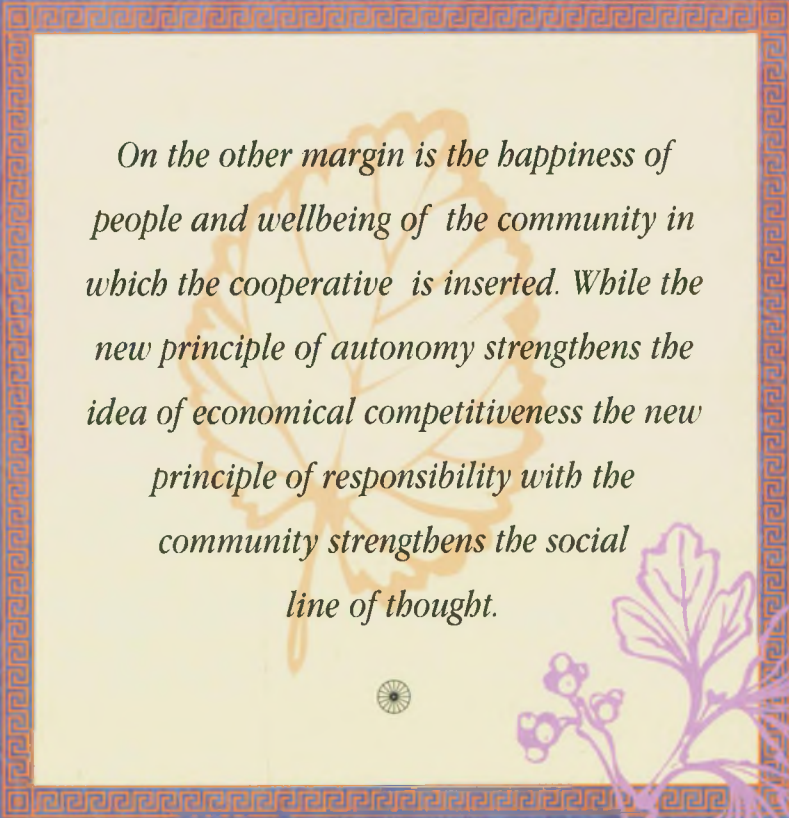


In the second wave, cooperativism transforms into a bridge between two new margins; on one hand the market, in which cooperatives need to be inserted with professionalism, efficiency, competitiveness, with agile leaders in the search of strategic alliances, promoting merging and incorporations, fighting for quality of products and services, making marketing and publicity of the cooperative difference, obtaining positive financial results.





*the cooperative 's positive economical
second wave need to earn, but those
a way to keep accomplishing its
to serve its members.*



*On the other margin is the happiness of
people and wellbeing of the community in
which the cooperative is inserted. While the
new principle of autonomy strengthens the
idea of economical competitiveness the new
principle of responsibility with the
community strengthens the social
line of thought.*





The truth this is a return to our doctrinaire origins, restoring our social and economical dichotomy and, additionally, it installs us as an alternative for the defense of world 's democracy and peace, seriously threatened because of the concentration of richness and social exclusion.



Cooperatives in the second wave are people-centered organizations but oriented to business. That 's our challenge, but also our comparative advantage.



Our threat and our magic.





*In the second wave we are rescuing the
values of solidarity and ethics from
ambition and profit.*



*We are going to regain those values to look
for a fairer world. Next to millions of
cooperativists in the whole world, we
can save democracy and defend peace, to
give our grandchildren the inheritance
of social justice and equity, therefore
our life will have been worth.*



*Who makes the second wave in the
history of the cooperative movement...
Cooperativist men.
Cooperativist women.
And young cooperativists.*



*We change to have success, but...
Without losing our principles.*





*I have found a common point among all
the cooperative companies that keep
achieving success and its
members' satisfaction...
And that we can name the basic conditions.*



*...to have clear its company condition
...to have clear its cooperative condition
...to have clear the relationship
with its members.*

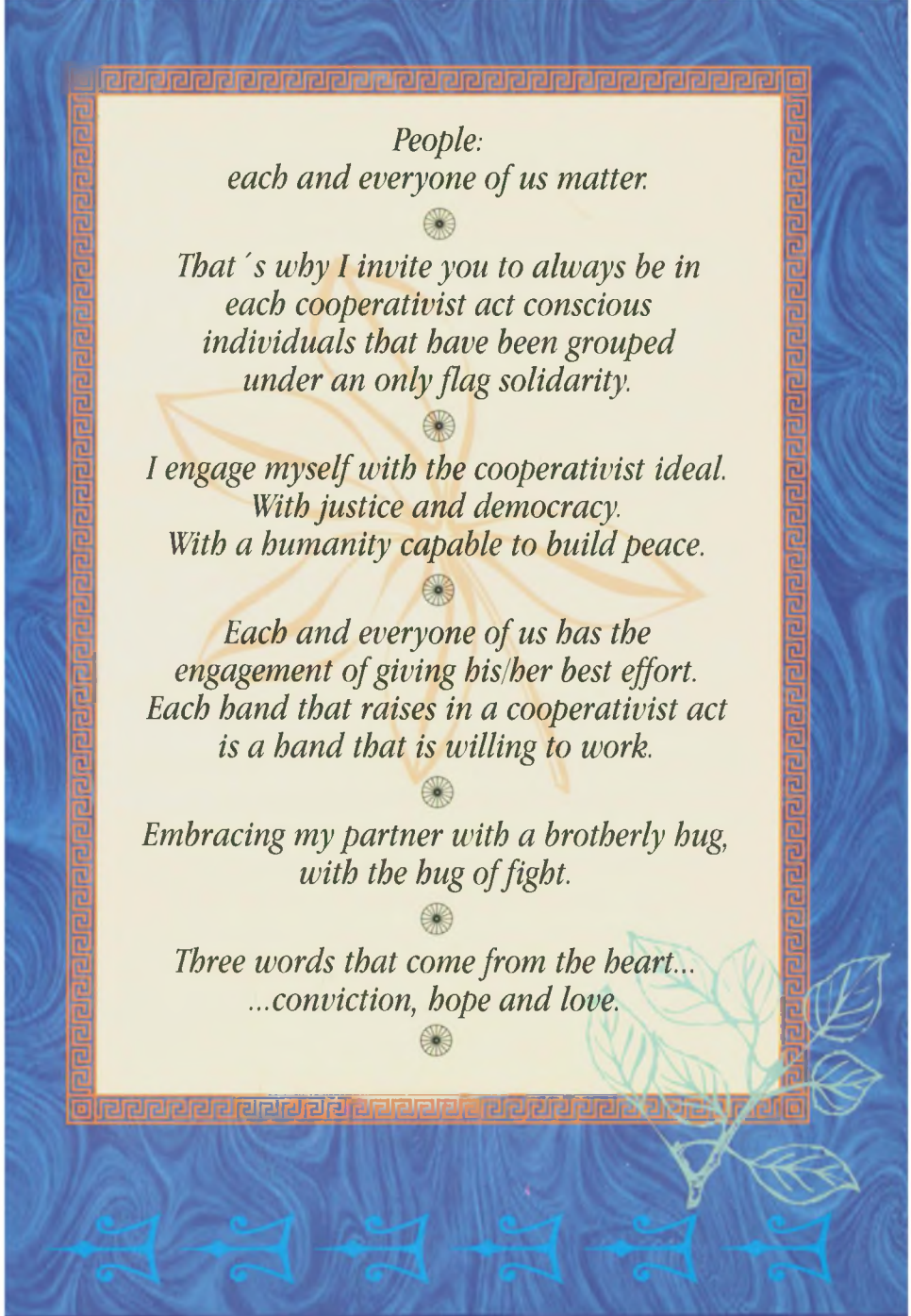


*We produce, commercialize, supply...
from a people service perspective, with
values that distinguish us. And people,
nowadays, appreciate those values,
because it is very probable that
they are going to be the ones to save our
human condition in the globalized world.*



*Each person has the possibility to state
his/her dream explicitly.
A lot of persons sharing a dream
have the certainty to built it.*





*People:
each and everyone of us matter.*



*That 's why I invite you to always be in
each cooperativist act conscious
individuals that have been grouped
under an only flag solidarity.*



*I engage myself with the cooperativist ideal.
With justice and democracy.
With a humanity capable to build peace.*



*Each and everyone of us has the
engagement of giving his/her best effort.
Each hand that raises in a cooperativist act
is a hand that is willing to work.*




*Embracing my partner with a brotherly hug,
with the hug of fight.*



*Three words that come from the heart...
...conviction, hope and love.*





*Cooperatives keep on being the way to
make dreams come true.*



*Cooperatives produce...wellbeing and democracy
But specially they produce...happiness.*



*Cooperatives are the option
And not just "an" option, because we generate
an incorporated value to people 's life.*



*When you invest in a financial cooperative
instance you have the certainty.*




*...that exclusion is defeated
...jobs are generated
...richness is equally distributed
...productivity is made possible
...decisions are democratically made
...there is no attempt against the environment
...wellbeing is propagated in the communitary area
...there is binding among financial sectors,
and generation of products and services
...there is security and transparency
...the first and most important are the persons.*



*Cooperatives transfer not just finances,
They transfer a culture.*





*The bond among the associates
is the most important thing.
To serve the members is the reason of
being of every cooperative.*



*In the new cooperative age, in the second wave,
Each member has to be considered
From three dimensions.*

*User/client
investor
proprietor*



*As users, members want the best products
and services in the appropriate time and in
the best conditions.*



*When investors want transparency in business
management, they want exchange, they want
satisfaction for their investments.*




*As proprietors they want control,
Real participation in cooperative democracy.*




*When an integral treatment of membership is
not given, the cooperative is at risk
independently on how good the business is going.*



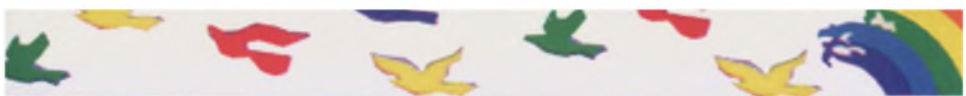


Governments don't have the answer to unemployment and lost of hope from a great part of the population. It is here where cooperatives have, in their second wave, the great possibility of answering the management concentration of richness, because they allow that individuals (which alone are weak) transform in a strength, when with means of social cohesion and confidence, they participate with their own company making businesses, obtaining results and satisfactory services. This constitutes the social capital, the fifth angle of the development polygon.



In the present stage of the world, co-ops profile as the perfect allies of serious governments in defense of democracy. For this, they need to be understood and treated, without privileges, in equality in the relationship with other economical agents, without paternalism but with brotherhood, with an opening towards the immediate future.





*Doctrine and cooperative practice
A democratic school of ethics and principles
is an answer to fight for justice.*



*When I contemplate cooperativism, I see that
we have clear values, principles that are
absolutely universal, based on democracy,
solidarity, self-help, transparency...
"a clear philosophy, not a philosophy
to theorize, but a life philosophy".*



*There is a living form in the cooperative doctrine.
From there, the crucial importance of keeping
cooperativist education. It worries me excessively
the expectation that many people enter the co-ops
only as a way of finding a job or a service, without
any doctrinaire binding. It is fundamental to work in
every sector of the cooperativist formation of people.
In the opposite case, cooperativism will only be a
circumstantial solution and it would see it
self each time in a bigger risk of losing the
cooperative identity.*



The Virtuous Circle

*What 's the meaning of life?
Is it that we know?
It doesn 't matter
It is necessary to give life a sense.
To contribute to the construction
of a better world.*

*Hope encourages
that dream.
Without it, why continue?*

*Hope transforms itself, like this,
in the reason of life itself.*

*And the origin of hope is love,
Natural and universal feeling,
That justifies the search of utopia.*

*Love becomes sublime
When it 's dedicated to collectivity,
Love whose strength moves the
individual and
everyone of us towards the future.*

*Cooperativism is the instrument
That has all the conditions
To wake up love for collectivity,*

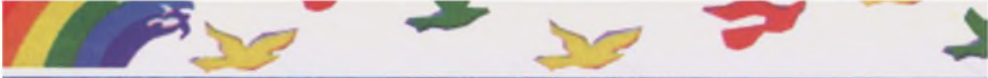
*To travel from contemplation to action.
And one of the most important
tasks of cooperativism
has to be the teaching of that love
food of hope for men and women
of every age and every society.*

*But teaching depends on learning, so,
learning and education
permanent and interactive,
are the influence of the virtuous circle*

*which is completed like this.
Living is learning
learning is teaching
with love and hope
to build a fairer world
for all –without exclusion-
in cooperation*


*Roberto Rodríguez
President of the ACI*





Every cooperative has the everlasting challenge of the formation of human resources capable to insure the validity of the co-ops as social capital, capable of building that bridge between market success and people wellbeing and happiness. So this can happen, we need professionalism, leadership, visionary people. Strategic alliances that require a vast knowledge of media and their possibilities, people able to negotiate willing the permanent training and actualization, open to youth and women participation, and, of course, the coming of high technology in cooperatives. All this things are needed in order to give society a meaningful answer by means of the cooperatives.





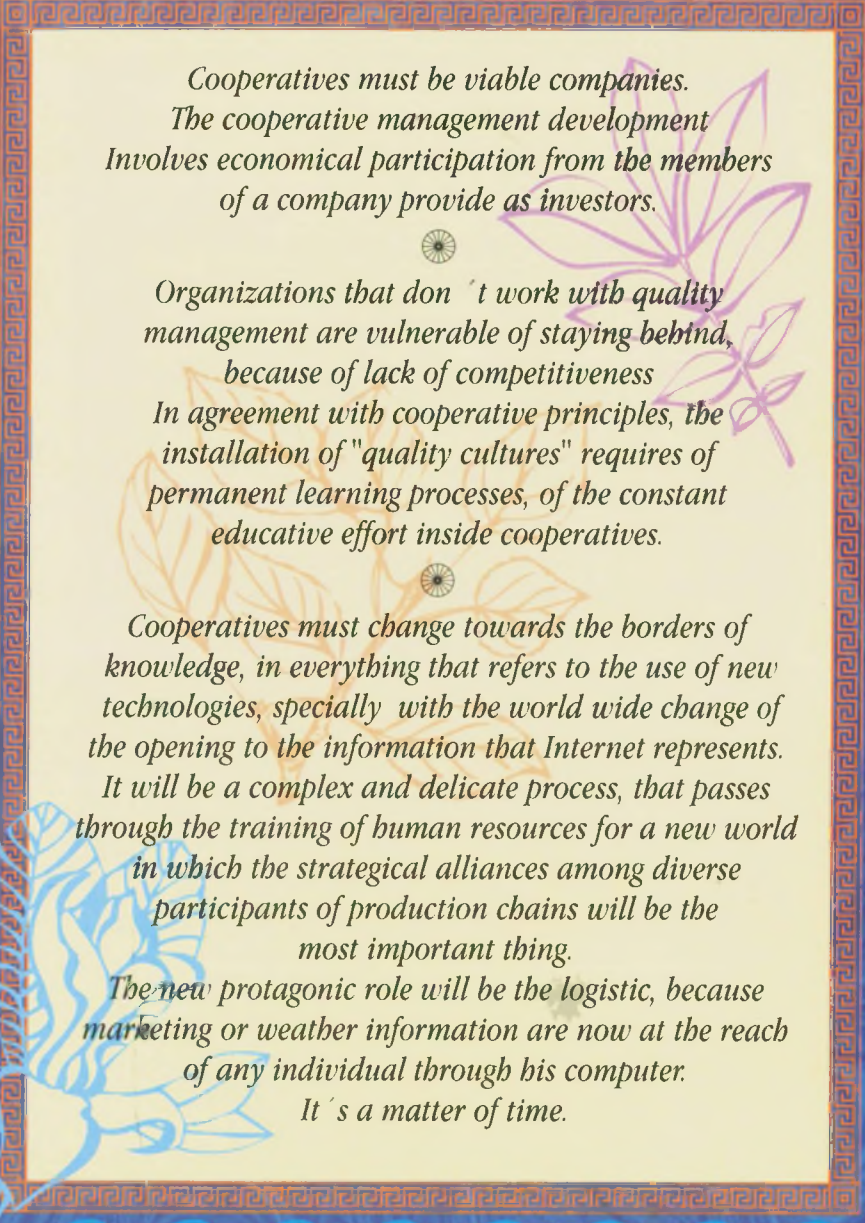
*Cooperatives must be viable companies.
The cooperative management development
Involves economical participation from the members
of a company provide as investors.*

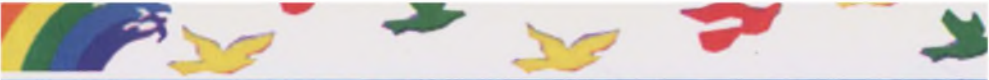
☉

*Organizations that don't work with quality
management are vulnerable of staying behind,
because of lack of competitiveness
In agreement with cooperative principles, the
installation of "quality cultures" requires of
permanent learning processes, of the constant
educative effort inside cooperatives.*

☉

*Cooperatives must change towards the borders of
knowledge, in everything that refers to the use of new
technologies, specially with the world wide change of
the opening to the information that Internet represents.
It will be a complex and delicate process, that passes
through the training of human resources for a new world
in which the strategical alliances among diverse
participants of production chains will be the
most important thing.
The new protagonic role will be the logistic, because
marketing or weather information are now at the reach
of any individual through his computer.
It's a matter of time.*





It is indispensable that democratic governments understand that cooperatives are powerful allies for the balanced development of nations.



Procuring solidarity, distribution of income, because it is an option to generate jobs, conservation of the environment, food security with life quality.




Our proposal is to be the economic arm of social organization.



If for governments is clear the immense contribution that cooperativism can do for socio-economical development as social capital, legislations must appear and don't exclude co-ops but, on the contrary, make them allies of democratic governments. These are to be fraternal ties, never in terms of father and child relationships.





*In agreement with the change of legislation,
it is also necessary to check public policies
that affect the full potential of the
cooperative movement.*

*Public policies that guarantee the full equality
of producers, customs taxes, taxes, logistical
aspects, international commercial negotiation
that will not censure producers that don't
count on the protectionism or benefits that
rich countries confer their producers.*



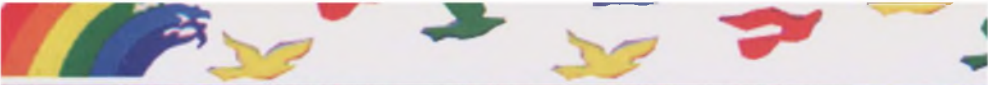
*Legislations in agreement with the principles
adopted in Manchester, 1995, are necessary in
every continent, to demand leaders a
greater approach to national legislators.*



*Strategic alliances and agreements multiply with
success in the relationships with the states that
go through crisis and actions of great impact.*

*There is, in progress, a gigantic transition
inside world cooperativism.*

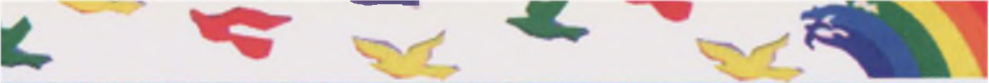




The possibilities of cooperative development and the quality of its performance as an economic and social movement depends on its leaders, men and women that articulate the vision of a better world.

We need to show the world that the big social flags - complete jobs, rent distribution, social justice, food security, environment defense- are the same flags of cooperativism, because that's how its principles say. On this new identity we require visionary and agile leaders, more proactive and less recreative, more conductors than representatives. It is an extraordinary challenge that has to be faced.

The first mountain is the market, where co-ops have to exist as successful companies. They have to be professionals in the good management. Their leaders must have a great knowledge about the environment that surrounds them. They can't stay only as interpreter, they have to show the way and have the courage to leave behind the bad cooperators, bad managers or bad employees.



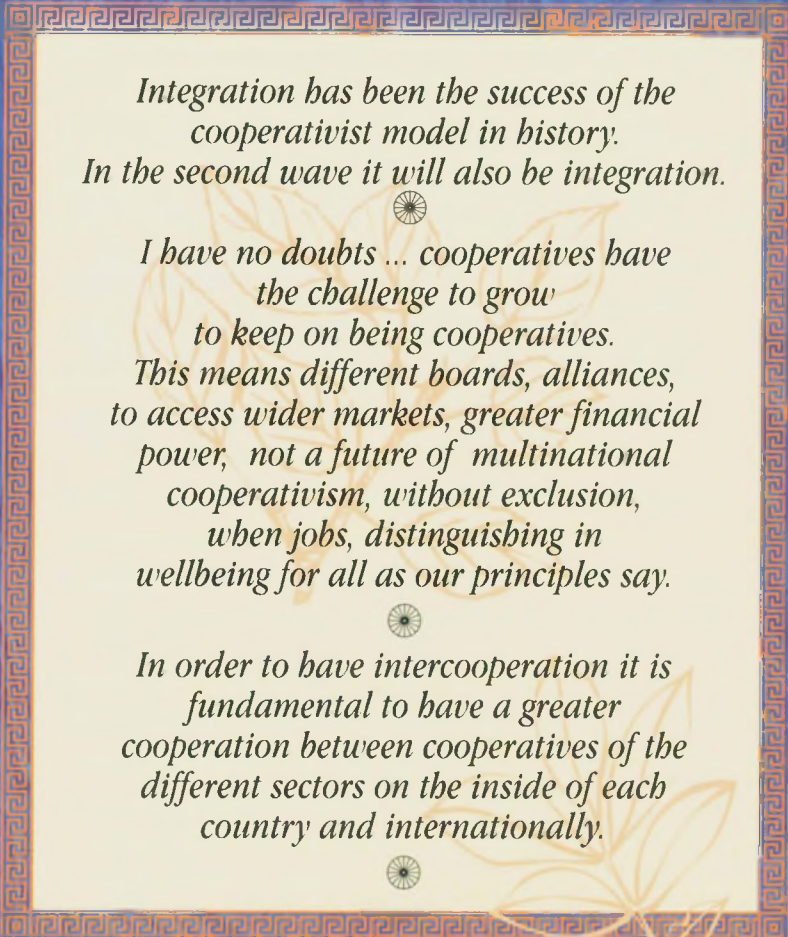
In this moment, it seems that it has been planned enough what has to be done respecting the adaptation of cooperatives to the reality of economical globalization and commercial liberalism: merging and incorporations of strategical alliances, professionalization , focus, capitalization, differential treatment of different cooperated, training and formation of human resources, marketing and image, vertical and horizontal integration, agilization of decisions, external and internal communication...

The new leaders that cooperativism requires can't stay waiting for a magical thing that would solve anything. There are urgent actions and strategies to undertake.



The need of new charismatic and visionary leaderships is imposed. Being a good interpreter of social base wishes to be a good leader is not enough. It is now necessary to conduct social base toward its future. Speed, which is determined by market war, does not allow anymore a democracy of delayed consult of bases. It is necessary to have previous programs approved by the bases during the elections for administration councils and for cooperative executives. This makes compatible the necessary democracy with the indispensable agility.





*Integration has been the success of the
cooperativist model in history.
In the second wave it will also be integration.*




*I have no doubts ... cooperatives have
the challenge to grow
to keep on being cooperatives.
This means different boards, alliances,
to access wider markets, greater financial
power, not a future of multinational
cooperativism, without exclusion,
when jobs, distinguishing in
wellbeing for all as our principles say.*



*In order to have intercooperation it is
fundamental to have a greater
cooperation between cooperatives of the
different sectors on the inside of each
country and internationally.*





*An intercooperation between cooperatives
is missing, and its practice is urgent.*



*We have a solidarity discourse
and a solitary practice.*

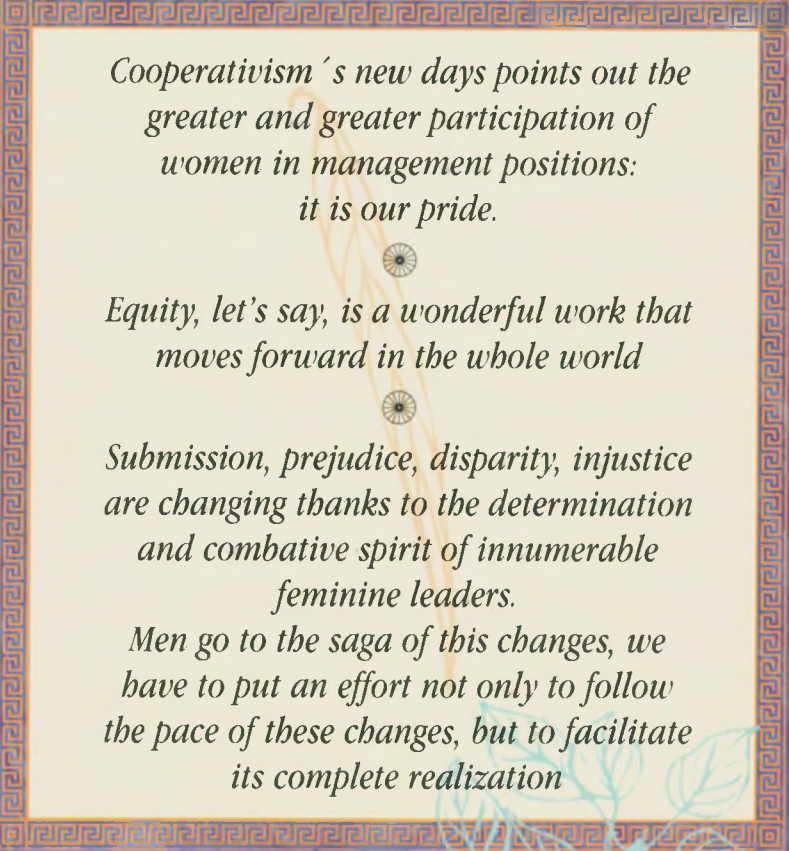


*Integration of cooperatives has to be
accomplished in every level:
geographical, political, commercial,
financial, computer world, but
above all human.*



It is necessary to integrate wills.





*Cooperativism 's new days points out the
greater and greater participation of
women in management positions:
it is our pride.*



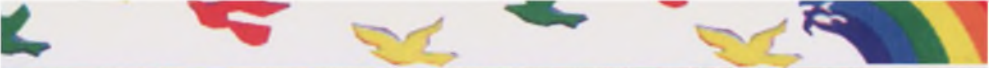
*Equity, let's say, is a wonderful work that
moves forward in the whole world*



*Submission, prejudice, disparity, injustice
are changing thanks to the determination
and combative spirit of innumerable
feminine leaders.*

*Men go to the saga of this changes, we
have to put an effort not only to follow
the pace of these changes, but to facilitate
its complete realization*





A favorable environment for women development, stimulation and promotion of their partisan participation according to their contribution to jobs, their dedication and intelligence are an invaluable reinforcement to world's cooperative movement.

If women don't participate in management organs, their participation is not real.



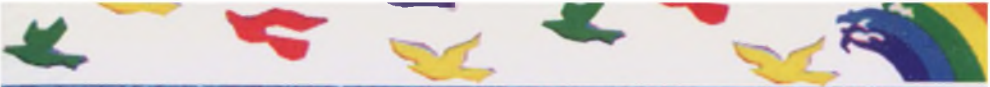
*World 's youth: in the cooperative doctrine
you have the alternative to contribute
with the transformation of the
world in democracy.*

*Young people are cooperativists by definition:
They want to be together, they look for
peace and have faith in humanity, make
dreams theirs and defend their convictions
against conventionalisms.*

*Young people can help cooperativism through
their actions: demanding , urge jobs, house,
health, and the means to live appropriately at
this time, here and now. Opportunities can 't
be postponed for them.*

*The second wave of cooperative movement
have to incorporate strength, idealism and
the need of youth 's hope.*





*Everyone knows that young people have
idealism as their obligatory luggage.
Everyone knows that young people are moved by the
hope of a better world and their actions are all fed
by dreams, by the ideal of justice,
solidarity and love.*



*This is what cooperativism needs: that idealism that
would make us all younger in search of a more united
world, fairer, with happiness and peace of men
and women of every quadrant.*



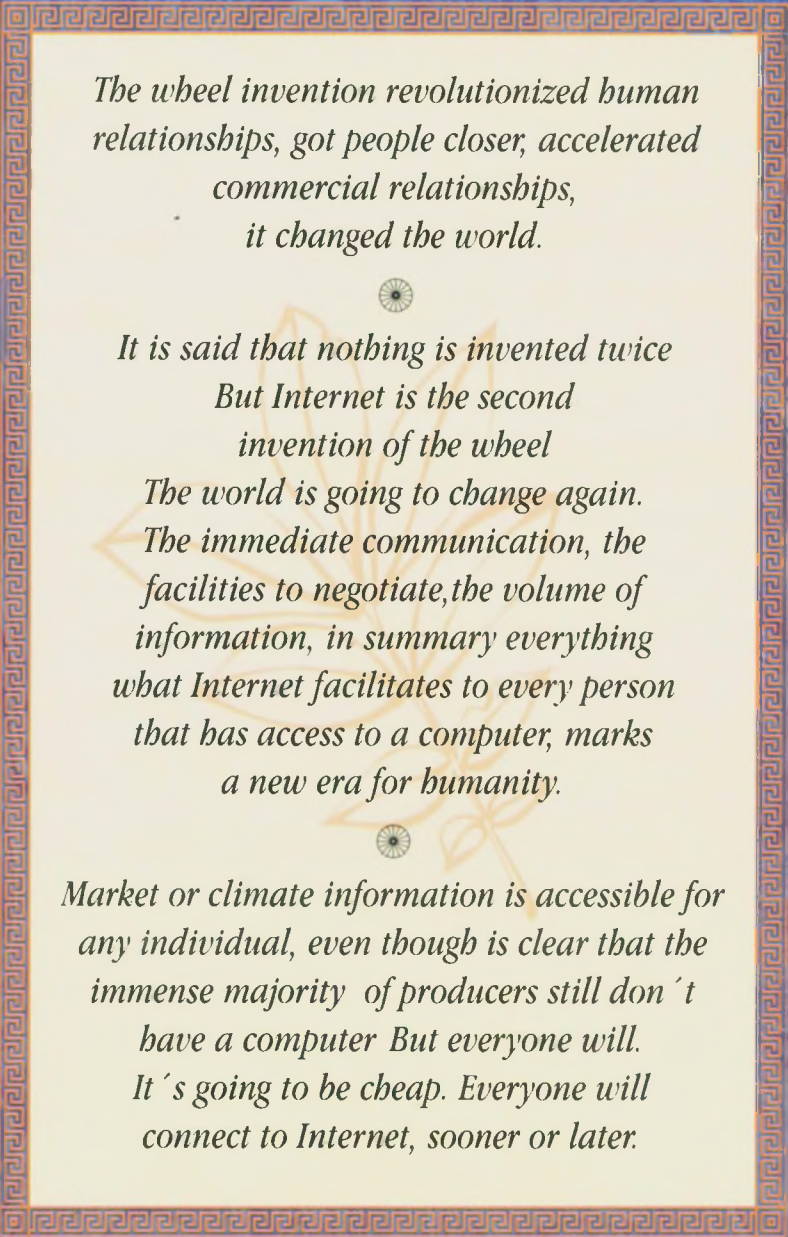
*Young people need viable answers to uncertainty,
individualism and hopelessness.*



*One of our most important tasks must be
to teach young people about collective love
to make them participants in the construction of a
fairer and more equitable society.
And guardians of the cooperative values.*

*And to integrate young people
as cooperative leaders.*





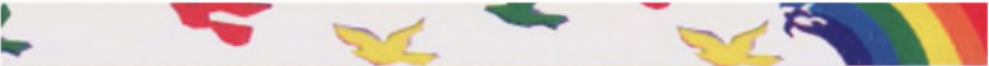
The wheel invention revolutionized human relationships, got people closer, accelerated commercial relationships, it changed the world.



*It is said that nothing is invented twice
But Internet is the second
invention of the wheel
The world is going to change again.
The immediate communication, the facilities to negotiate, the volume of information, in summary everything what Internet facilitates to every person that has access to a computer, marks a new era for humanity.*



Market or climate information is accessible for any individual, even though it is clear that the immense majority of producers still don't have a computer. But everyone will. It's going to be cheap. Everyone will connect to Internet, sooner or later.



What would be the role of cooperatives if each producer could buy and sale in transparent and open information markets?



They, cooperatives will have to deal with logistics. One thing will be that the payment arrives to the property in useful conditions and time, another would be to pay or give the guarantee for that payment.

Also the delivery of production, its certification and maneuvering, will need to be monitored by a powerful logistic net.




That will be the new role for cooperatives, or maybe, it would be its leadership role. And it is possible that if its not assumed, a lot of cooperatives will disappear.



*To accomplish it we now have .coop.
The future has already started.*





The fitting of cooperatives to the new digital era of .coop, to take advantage of the new position of digital world, it will pass by the training of human resources for a new world, in which the strategical alliances among the different participants of the production chains will be the fundamental thing. Integration among different branches of cooperativism, production, credit, consumer goods, jobs.

It will also be indispensable. A gigantic challenge will set the task to build a monumental information net national and world wide, that will put on the bases to set up the trade center of cooperativism.

With a big trade net different cooperatives interconnected could extend their participation in local and world wide markets justifying its importance for the associates, incorporating value to their productions, by serving them.



*We have to worry about our image,
no one will do it for us.*



*The big social flags are the same flags
of cooperativism.*



*We have to invest in image,
showing that we are different.
We do not want profits, we want to serve.*

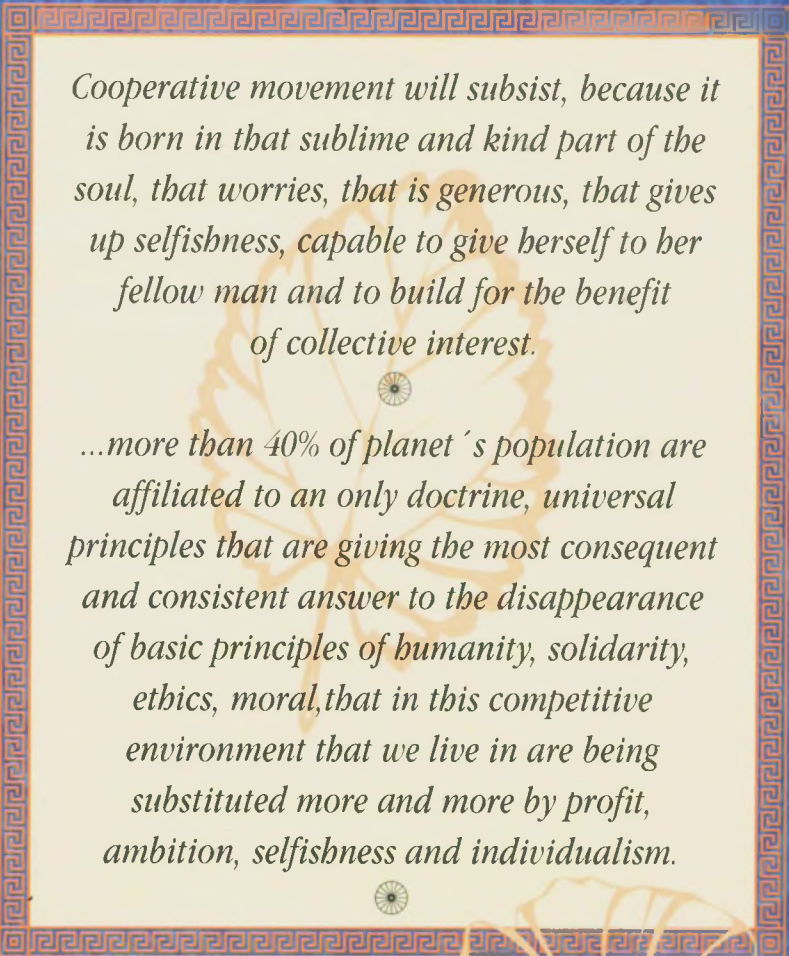


*It is necessary to show the virtues of
the cooperativist system as a defense
element of the complete job, rent,
distribution of food security,
environment and social justice.*




*In front of governments, international
organizations, the whole society...
To generate their support, we have to make
cooperative difference visible...
...mutual and permanent funds because they
are backed by principles and values.*






Cooperative movement will subsist, because it is born in that sublime and kind part of the soul, that worries, that is generous, that gives up selfishness, capable to give herself to her fellow man and to build for the benefit of collective interest.


...more than 40% of planet 's population are affiliated to an only doctrine, universal principles that are giving the most consequent and consistent answer to the disappearance of basic principles of humanity, solidarity, ethics, moral, that in this competitive environment that we live in are being substituted more and more by profit, ambition, selfishness and individualism.




We can be without doubt the most powerful movement in the world and we have to realize that, we are here as people of the most important army that fights, every minute of the day, we fight for democracy, for solidarity, with no selfishness.




This is magical, this is wonderful, it is maybe the biggest challenge that humanity has ever faced in any sector, very difficult and that's why it is beautiful, wonderful.



It is necessary to make a promise we promise to subsist.





*I see the eyes of my granddaughter,
Carolina Blue as water
And as the sky
And I know that we could look at the
bottom of our grandchildren ´s eyes with
the happiness of giving everything to
inherit them a better world.*




*Each time I return to a hotel room of any lace
of the world, I think of my family, in home,
far away.. only a wonderful ideal, a deep
conviction of what cooperatives are and
represent can make all this to worth.*



*Each person has the possibility to make his/her
dream true. Many people sharing a dream have
the certainty to build it*



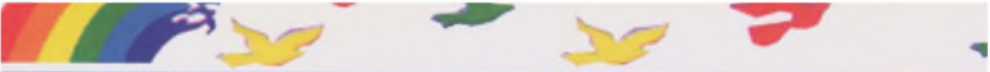


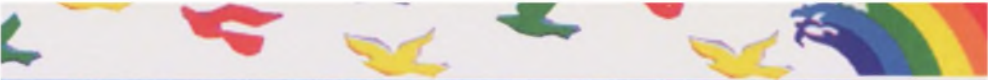
*To the people of the 21st century, we
have an extraordinary challenge
Solidarity globalization,
as your Holiness John Paul II indicated.*



*Cooperative movement will subsist, because
it is born in that sublime and kind part
of the soul, that worries, that
is generous, that gives up selfishness,
capable to give herself to her fellow man
and to build for the benefit
of collective interest.*







*With our principles and values
we are building world 's hope.
Hope for democracy and peace.*


*We are hope 's army.
The biggest army that has ever
existed in Human History.*

We can do it!


*We can improve the world
that we will inherit to future
generations.*

*Together under a same doctrine,
we will make solidarity subsist.
We can do it.*

*Being able to do it is not enough,
it is necessary to do it.*







*Avec les principes et les valeurs de
notre mouvement, nous sommes en
train de construire l'espoir du
monde, ce monde qui a soif de
démocratie et de paix.*

*Nous sommes l'armée de l'espoir, et
c'est l'armée la plus imposante que
l'humanité ait jamais connue.*


Oui, nous pouvons réussir.

*Nous sommes capables d'améliorer
le monde, un monde que nous
laisserons ensuite en héritage
aux générations futures.*

*Unis par une même doctrine, nous
agissons pour que la solidarité dure.*

Nous en sommes capables.

*Mais savoir que nous pouvons
le faire n'est pas tout, il faut
maintenant passer à l'action.*





*Je regarde les yeux de ma petite-fille, Caroline,
ils sont bleus comme l'eau et comme le ciel.*

*Et je sais que nous pourrons regarder nos petits-enfants
dans le fond des yeux, avec une grande satisfaction et une
grande joie, car nous leur aurons laissé un monde
meilleur en héritage.*




*Chaque fois que je retourne à ma chambre d'hôtel,
n'importe où dans le monde, je pense à ma famille, à
mon foyer là-bas, si loin... me disant alors qu'il faut des
convictions solides, que seul l'idéal des coopératives peut
donner, pour justifier les sacrifices consentis.*



*Chaque personne a la possibilité de réaliser son rêve.
Lorsque plusieurs personnes partagent le même rêve, elles
sont assurées de le réaliser.*






*Nous, citoyens du XXI^e siècle, avons un défi
extraordinaire à relever: celui de la
mondialisation de la solidarité, comme
le rappelait le pape Jean Paul II.*



*Le mouvement coopératif est forcément appelé à
durer, car il prend ses racines dans cette partie de
l'âme humaine qui est généreuse, capable de
renoncement, d'engagement envers autrui,
et apte à construire pour le bien commun.*



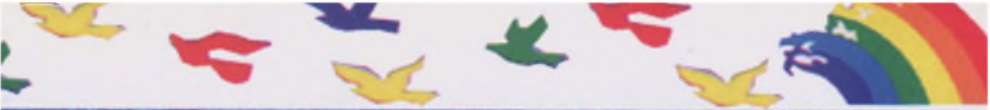


*Le mouvement coopératif est forcément appelé à durer,
car il prend ses racines dans cette partie de l'âme
humaine qui est généreuse, capable de renoncement,
d'engagement envers autrui, et apte à construire
pour le bien commun.*



*... Nous sommes plus de 40 % de la population
mondiale à adhérer à cette doctrine. Elle apporte le
remède le plus approprié à la disparition des principes
fondamentaux de l'humanité. Dans un monde de
compétition, caractérisé par le gain, par l'ambition,
par l'égoïsme et l'individualisme, notre doctrine
prône des valeurs de solidarité et de bien commun.*





*Dans notre catégorie, nous sommes sans doute
le mouvement le plus puissant au monde.
Il est important d'en prendre conscience. Nous
faisons partie d'une armée qui ignore l'égoïsme
individuel et ne cesse de lutter pour faire
trionpher la démocratie et la solidarité.*




*C'est magique, merveilleux! C'est sûrement l'un des
défis les plus difficiles auxquels l'humanité a
été confrontée, et pourtant, c'est véritablement
extraordinaire et très beau.*



*Il nous faut faire une promesse,
nous promettons d'être fidèles, de durer.*






L'adaptation des coopératives à cette nouvelle ère informatique doit être basée sur la formation et la préparation des ressources humaines en vue de cette nouvelle conjoncture. Dans ce processus, il sera fondamental d'établir des alliances stratégiques entre les partenaires des réseaux de production. Il s'agit d'intégrer les divers secteurs du coopératisme : la production, le crédit, la consommation et le travail.

Nous ferons bientôt face à un défi énorme: celui d'élaborer un immense réseau d'information, aux deux niveaux, national et mondial, lequel sera la pierre angulaire de la future grande centrale commerciale du coopératisme.

Munies de ce grand réseau central et grâce à cette connexion qui les joindra toutes, les coopératives de tous les secteurs pourront détenir des parts de marché beaucoup plus grandes au niveau tant local que mondial. En constatant la mise en valeur de leurs produits, les membres comprendront l'importance de ce projet.





*Il nous appartient de cultiver notre image, car
personne ne le fera pour nous.*



*Les grands thèmes sociaux sont aussi les grands
thèmes du coopératisme.*



*Nous devons investir pour cultiver notre image en mon-
trant que nous sommes différents: nous ne poursuivons
pas un but lucratif, nous souhaitons servir*




*Il nous faut faire connaître à tous les forces du système
coopératif comme étant le meilleur moyen de
promouvoir le plein emploi, la distribution de rentes,
la sécurité alimentaire, la protection de
l'environnement, la justice sociale.*



*Il faut faire des représentations auprès des
gouvernements, des organismes internationaux,
de toute la société afin d'obtenir leur appui.
Nous nous devons de bien faire ressortir les avantages et
les différences qui caractérisent le coopératisme...
... faisant valoir la solidité de nos fondements, appuyés
par des principes et des valeurs.*





Dans l'histoire, l'invention de la roue a révolutionné le monde en rapprochant les personnes et en accélérant les relations commerciales.




Bien qu'une chose ne puisse être inventée deux fois, on peut dire que l'avènement d'Internet est semblable à une deuxième invention de la roue. Le monde est en mutation profonde. Les possibilités de communications instantanées, de relations commerciales immédiates, d'accès à une information absolument sans limite, enfin tout ce qu'Internet permet à toute personne ayant un ordinateur: tout cela marque une ère entièrement nouvelle pour l'humanité.



L'information sur les marchés est vraiment à la portée de tous, même si, pour le moment, tous ne possèdent pas encore un ordinateur. Mais, avant longtemps, tout le monde en aura, et à bon prix. Tôt ou tard, nous serons tous branchés à Internet.





*Quel beau jour ce sera alors pour les coopératives,
celui où chaque producteur pourra faire des
affaires avec des marchés offrant une absolue
transparence et dont l'information
nécessaire sera à sa portée !*



*La logistique, ce sera l'affaire des coopératives.
Que les fertilisants arrivent à la ferme au moment
opportun, c'est une affaire; le paiement ou les
garanties de paiement de ces fertilisants, c'est une
autre affaire. La vente de la récolte, de même que
la certification des produits, le suivi des
marchandises, et d'autres démarches devront
être comptabilisés par un puissant réseau
logistique d'information.*




*Le nouveau rôle des coopératives devrait aller dans
ce sens, du moins ce sera leur rôle le plus manifeste.
Il est possible que les coopératives refusant de jouer
ce rôle soient appelées à disparaître.*



*Pour obtenir de bons résultats, nous pouvons dès
aujourd'hui compter sur la coopérative.
L'avenir a déjà commencé.*





Jeunes du monde, dans la doctrine coopérative, vous tenez l'outil essentiel pour transformer le monde en véritable démocratie.



Les jeunes ont naturellement l'esprit coopératif : ils aiment se tenir ensemble, recherchent la paix, ont foi en l'humanité, et osent rêver d'un monde meilleur, sans craindre de défendre leurs convictions.




Les jeunes peuvent aider le coopératisme par leurs actions : ils ont un besoin urgent de trouver un emploi, un toit, les moyens de vivre dans la dignité, et cela, aujourd'hui même. On ne peut les reléguer à plus tard, au moment où les occasions se présenteront.




Dans cette seconde vague, le mouvement coopératif doit utiliser la force, l'idéalisme et l'espoir que les jeunes apportent.







Être jeune, c'est être idéaliste. Tous les jeunes ont foi en un avenir meilleur, et leurs actions sont souvent motivées par la poursuite de leurs rêves et leurs idéaux de justice, de solidarité et d'amour.




C'est de cet idéalisme dont le coopératisme a tellement besoin pour se rajeunir et se stimuler pour la poursuite d'un monde plus solidaire, plus juste, dans lequel les hommes de tous les continents ont droit au bien-être, à la paix et au bonheur.



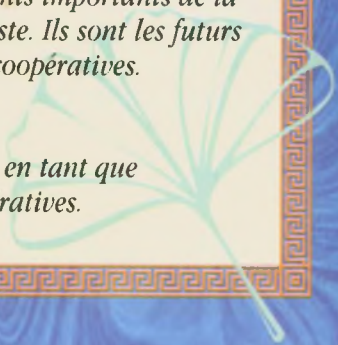
Pour affronter un monde où règne l'incertitude, l'individualisme et même le désespoir, les jeunes ont également besoin de réponses ancrées dans la vie.




L'une de nos tâches les plus importantes consiste à inculquer à la jeunesse l'amour du bien commun, afin que les jeunes deviennent des agents importants de la construction d'une société plus juste. Ils sont les futurs dépositaires des valeurs coopératives.



Il faut intégrer les jeunes en tant que dirigeants des coopératives.



永 承 承 承 承 承 承




Une caractéristique de cette nouvelle ère du mouvement coopératif, et pour nous un motif de fierté, c'est la participation toujours plus grande des femmes aux postes de direction.




L'équité gagne du terrain chaque jour, partout dans le monde, ce qui est merveilleux.



L'attitude de soumission, les préjugés, les disparités et les injustices dont les femmes étaient victimes sont des phénomènes maintenant en voie de disparition, grâce à la détermination et à l'esprit combatif d'innombrables leaders féminins. Nous devons faire les efforts requis pour poursuivre ces changements et faciliter leur pleine réalisation.






La création d'un climat favorable à la participation des femmes et le fait d'encourager leur participation au travail en tant que femmes ont permis de bénéficier de leur dévouement et de la richesse particulière de leur intelligence, ce qui a constitué un enrichissement inestimable pour le mouvement coopératif au niveau mondial.



En refusant d'admettre les femmes aux postes de direction, on ne pourrait parler de véritable participation.






On doit à l'intégration le succès qu'ont eu les coopératives dans le passé. Il en sera de même dans la seconde vague du mouvement.

Je ne doute pas de ceci : les coopératives font face au défi de poursuivre leur croissance afin de demeurer concurrentielles. Concrètement, ceci signifie la création de comités, la réalisation d'alliances, l'accès à des marchés plus larges, un pouvoir financier accru, sans toutefois s'engager dans un coopératisme multinational se désintéressant de la création d'emplois tangibles. En effet, nous considérons que, lorsque des emplois sont créés, ils le sont au bénéfice de tous, comme le répètent nos principes.

Pour qu'une intercoopération soit possible, il est essentiel de compter sur une plus grande coopération entre les coopératives de différents secteurs, et ce, tant à l'intérieur de chaque pays qu'au niveau international.





*Ce qui nous fait défaut, et dont nous
avons un urgent besoin, c'est une
meilleure intercoopération entre les
coopératives.*



*Nous avons un discours solidaire
et une pratique solitaire.*




*Nous devons réussir à intégrer les
coopératives à tous les niveaux:
géographique, politique, commercial,
financier, informatique, et surtout
au niveau humain.*



Il s'agit d'intégrer des volontés.






L'expansion du mouvement coopératif et la qualité de son influence économique et sociale, dépendent avant tout de ses leaders. Il faut que ces hommes et ces femmes sachent présenter leur vision d'un monde meilleur, de façon convaincante et bien articulée.

Il est urgent de bien faire savoir au monde que les grands thèmes sociaux, tels le plein emploi, la distribution de la richesse, la justice sociale, la sécurité alimentaire, la protection de l'environnement, sont précisément des thèmes du coopératisme, en accord avec les principes mêmes du mouvement. Avec cette nouvelle identité, nous avons besoin de leaders visionnaires et performants, plutôt proactifs que réactifs, des dirigeants plutôt que des représentants. C'est un défi extraordinaire que l'on doit affronter.

Le premier obstacle à franchir est celui du secteur des affaires, dans lequel les coopératives doivent être viables et même avoir du succès. Cela suppose avoir des leaders professionnels et sachant vraiment bien diriger. Pour cela, ils doivent bien connaître leur milieu environnant. Ils ne doivent pas non plus être de simples gestionnaires, mais ils doivent indiquer les nouvelles voies à prendre et avoir le courage d'écarter les mauvais membres de la coopérative, soit des mauvais gérants, soit des mauvais employés.



Jusqu'à maintenant, nous avons suffisamment exposé les lignes de conduite à suivre par les coopératives, afin de s'adapter à la nouvelle réalité marquée par la mondialisation de l'économie et par le libéralisme commercial. Il s'agit de réaliser des intégrations, des fusions, des alliances stratégiques. Les efforts doivent être axés sur le professionnalisme, sur la poursuite d'un but précis, sur la capitalisation, sur le traitement personnalisé des bénéficiaires, sur la formation des ressources humaines, sur la promotion de nos avantages et de nos différences, sur le renforcement des liens avec la direction et des membres entre eux, sur la rapidité dans la prise des décisions, enfin sur l'amélioration des communications extérieures et à l'interne. Les nouveaux leaders dont le coopératisme a besoin ne peuvent pas être des gens qui attendent des solutions tombant du ciel pour résoudre leurs problèmes comme par enchantement. Il est urgent de passer à l'action mettant en œuvre des stratégies adéquates.

Une nécessité s'impose : des leaders charismatiques et visionnaires. Il ne suffit pas de comprendre les désirs de la base des membres pour être un bon leader. Aujourd'hui, il faut savoir entraîner les membres vers leur avenir. Dans cette guerre des marchés qui oblige à prendre des décisions rapides, il n'y a plus de place pour une attitude démocratique qui s'attarde à prendre le pouls de sa base. Il est cependant nécessaire d'adopter les programmes que cette dernière a préalablement approuvés lors de l'élection des conseils d'administration et de direction de la coopérative.

De cette façon, les deux valeurs demeurent sauvées : la démocratie nécessaire, qui respecte les membres, et l'habileté indispensable dans la gestion des affaires.



Il est indispensable que les gouvernements démocratiques soient convaincus que les coopératives constituent pour eux de puissantes alliées, visant au développement équitable des nations.



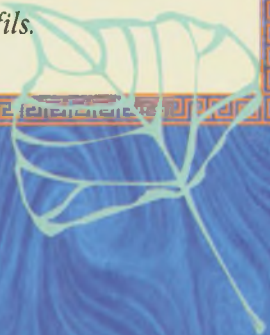
Oui, nous favorisons la démocratie en suscitant la solidarité, en travaillant à la distribution de la richesse, en favorisant la création d'emplois, la protection de l'environnement, la qualité de l'alimentation et de la vie.




Nous osons nous proposer comme étant le bras économique de l'organisation sociale.



Si les gouvernements étaient bien informés de l'immense contribution que peut apporter le coopératisme, en tant que capital social en vue du développement socio-économique, on verrait des lois qui, loin d'exclure les coopératives, les reconnaîtraient au contraire pour ce qu'elles sont, c'est-à-dire les alliées des gouvernements démocratiques; des relations fraternelles mais jamais entre père et fils.





En conformité avec les modifications dans la législation, il s'avère aussi nécessaire de réviser les politiques publiques concernant le plein épanouissement du mouvement coopératif. On parle des politiques garantissant la pleine égalité entre les producteurs, concernant les tarifs douaniers, les impôts, les aspects logistiques, les négociations internationales. On souhaite que les politiques concernant ce dernier point ne pénalisent pas les petits producteurs ne jouissant d'aucune protection et ne pouvant compter sur l'aide que les pays plus riches accordent à leurs producteurs.



Il est nécessaire de retrouver, sur tous les continents, des législations davantage en accord avec les principes adoptés à Manchester, en 1995. Cela exige, de la part des leaders, un rapprochement plus grand avec les législateurs au niveau national.




Des alliances stratégiques et des accords se multiplient un peu partout, même dans des États touchés par des crises ou des bouleversements. Une immense transition est en train de se produire au sein du coopératisme, à l'échelle mondiale.





Toute coopérative assume un enjeu continuuel: celui de former constamment des personnes-ressources, capables d'assurer la vigueur des coopératives comme capital social, aptes à construire ce pont entre le succès sur le marché d'une part, et le bien-être et le bonheur des personnes, d'autre part. À cette fin, il nous faut des personnes qui font preuve de professionnalisme, de leadership, et soient visionnaires. En effet, la réussite d'alliances stratégiques requiert que ces gens aient une connaissance profonde d'un milieu et des possibilités qu'il offre. Ces personnes doivent pouvoir négocier, être disposées à apprendre et à se renouveler sans cesse, ouvertes à la participation des jeunes et des femmes, et aussi, bien entendu, à la mise en place de la haute technologie. Tous ces éléments sont nécessaires pour que l'apport des coopératives soit significatif dans la société d'aujourd'hui.





Les coopératives doivent être des entreprises viables. Le développement des affaires coopératif suppose la participation économique des membres qui agissent comme investisseurs.



Les organisations qui ne veillent pas à la très grande qualité dans leur gestion risquent de ne pas suivre le courant, ne pouvant être concurrentielles. En accord avec les principes coopératifs, l'établissement des « cultures de la qualité » requiert que l'on fasse des efforts dans la formation continue du personnel au sein des coopératives.



Les coopératives doivent nettement se diriger vers une société du savoir, surtout en ce qui a trait aux dernières connaissances technologiques, dans le contexte mondial d'accès à l'information par Internet. Il s'agira d'une démarche complexe et minutieuse, basée sur la formation des ressources humaines, se préparant à la nouvelle conjoncture. Dans cette démarche, le pivot fondamental serait l'établissement d'alliances stratégiques entre les partenaires des réseaux de production. C'est la logistique qui devrait bientôt jouer un rôle de premier plan, car, grâce à l'informatique, les informations concernant les marchés ou la température sont maintenant à la portée de tous.

C'est une simple question de temps.



Le Cercle Vertueux

*Quel est le sens de la vie ?
Le savons-nous au juste ?*

Peu importe.

Il faut donner un sens à la vie.

*Comme, par exemple:
lutter pour construire
un monde meilleur ?*

*L'espérance nourrit
ce rêve.*

Sans elle, pour quoi continuer ?

*L'espérance se transforme
ainsi,*

En raison d'être de vivre.

*Et la racine de l'espérance,
c'est l'amour,
sentiment naturel et universel,
qui explique la recherche de l'utopie.*

*L'amour se sublime
quand il se voue au collectif;
l'amour dont la force projette
l'individu*

et nous tous vers l'avenir.

*Le Coopératisme est l'instrument
qui a tout en sa faveur*



*pour faire éclore l'amour du collectif,
pour faire passer de la
contemplation à l'action.*

*Et, une des tâches les plus importantes
du Coopératisme,*

*doit être l'enseignement de cet amour
- Nourriture de l'espérance -
aux femmes et aux hommes
de tous âges
et de toutes sociétés.*


*Mais enseigner revient à apprendre.
Alors,*

*l'apprentissage et l'éducation
continue et interactive
sont le levier du cercle vertueux
qui est ainsi complet:*


*Vivre c'est apprendre,
apprendre pour enseigner,
avec amour et espérance,
à construire un monde plus juste
pour tous - sans exclusion -
dans la coopération.*

*Roberto Rodrigues
Presidente de la ACI*







Les gouvernements n'arrivent pas à répondre adéquatement au problème du chômage et de la perte de confiance d'une grande partie de la population. C'est ici, dans ce mouvement de seconde vague, que les coopératives apportent une solution au problème de la concentration de la richesse dans les entreprises. Elles permettent que des individus affaiblis par leur isolement se transforment en une grande puissance. Grâce à la cohésion sociale et à la confiance établie, ceux-ci participent à leur propre entreprise, font des affaires et obtiennent des résultats et des services satisfaisants. C'est le capital social, le cinquième angle du polygone du développement.



Dans le scénario mondial actuel, les coopératives se démarquent comme étant de parfaites alliées pour des gouvernements sérieux, décidés à défendre la démocratie. À cette fin, elles ont besoin d'être comprises, que l'on traite avec elles comme avec tout autre intervenant économique, sans paternalisme, mais avec fraternité, en étant ouvert sur l'avenir immédiat.





*La doctrine et la pratique du mouvement coopératif
constituent une école de démocratie et d'éthique, constituant
une force pour lutter en faveur de la justice.*

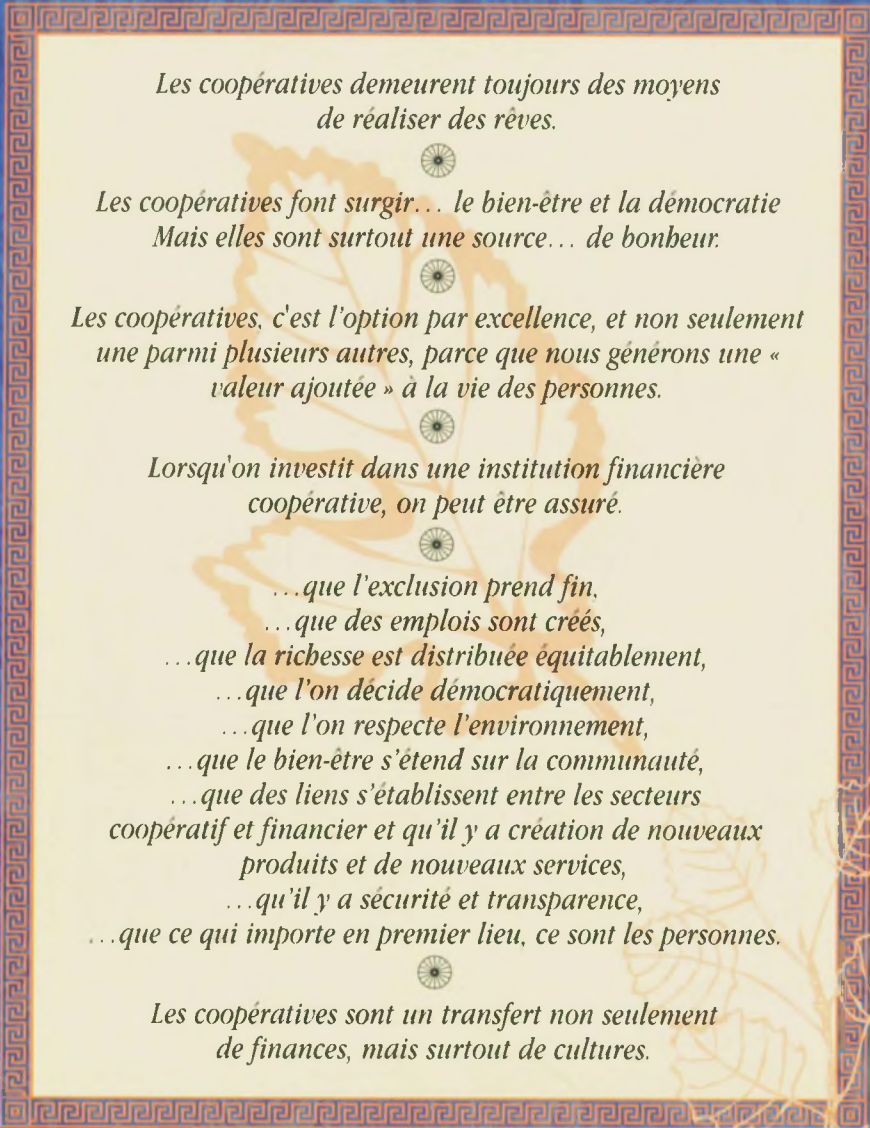


*Réfléchissant sur le coopératisme, je vois que nous avons
des valeurs claires, des principes absolument universels, basés
sur la démocratie : la solidarité, l'entraide, la transparence.
Il s'agit d'une philosophie claire, non seulement théorique,
mais ancrée dans la vie.*



*La doctrine coopérative est une école de vie, d'où l'importance
de maintenir une éducation coopérative. Que des gens puissent
entrer dans une coopérative uniquement en quête d'un emploi
ou d'un service, sans aucune formation doctrinale, est
extrêmement inquiétant. Dans la formation coopérative, il
s'avère fondamental de toucher à tous les secteurs. Autrement,
le coopératisme sera perçu uniquement comme apportant
des solutions de dépannage, d'où le risque de perdre alors
peu à peu notre identité coopérative.*





*Les coopératives demeurent toujours des moyens
de réaliser des rêves.*



*Les coopératives font surgir... le bien-être et la démocratie
Mais elles sont surtout une source... de bonheur.*



*Les coopératives, c'est l'option par excellence, et non seulement
une parmi plusieurs autres, parce que nous générons une «
valeur ajoutée » à la vie des personnes.*



*Lorsqu'on investit dans une institution financière
coopérative, on peut être assuré.*




*...que l'exclusion prend fin,
...que des emplois sont créés,
...que la richesse est distribuée équitablement,
...que l'on décide démocratiquement,
...que l'on respecte l'environnement,
...que le bien-être s'étend sur la communauté,
...que des liens s'établissent entre les secteurs
coopératif et financier et qu'il y a création de nouveaux
produits et de nouveaux services,
...qu'il y a sécurité et transparence,
...que ce qui importe en premier lieu, ce sont les personnes.*



*Les coopératives sont un transfert non seulement
de finances, mais surtout de cultures.*





Le maintien d'un lien étroit avec chacun et chacune des membres associés, voilà ce qui importe le plus. Le service aux membres est la raison d'être de toute coopérative.

Dans cette nouvelle ère, en cette seconde vague, chacun des membres doit être perçu sous trois aspects différents: client, investisseur, propriétaire.

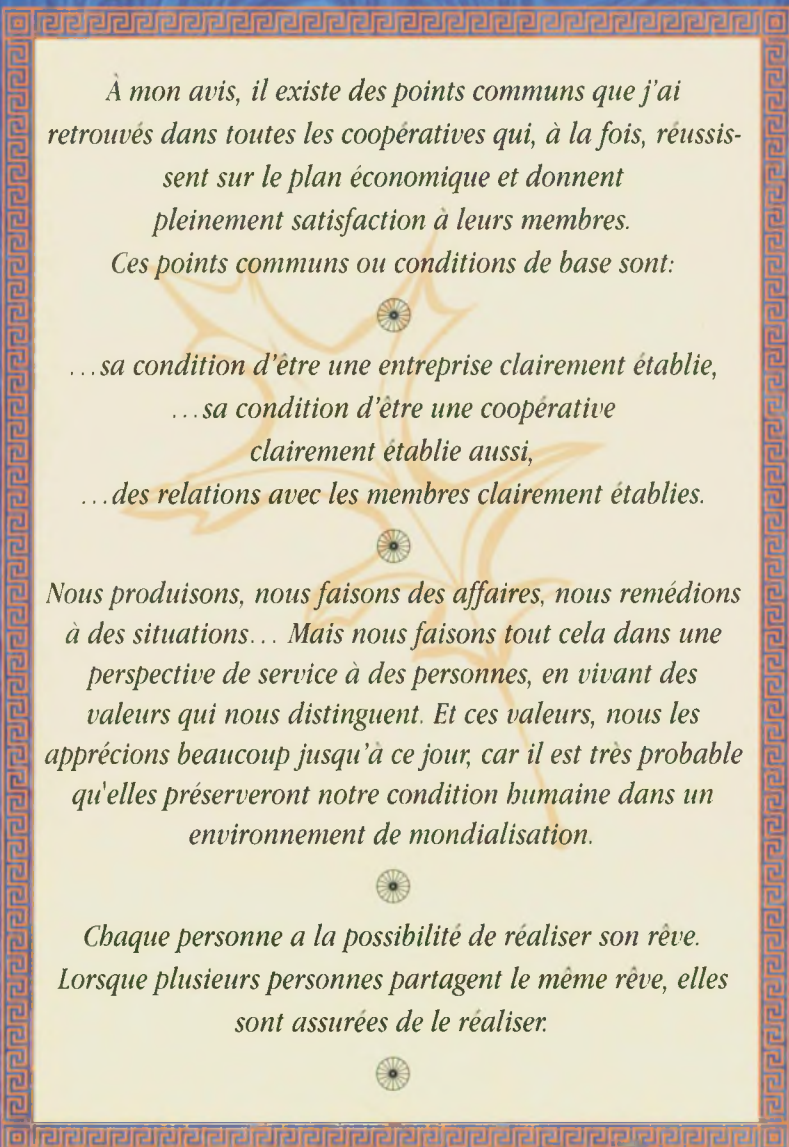
En tant que clients, les membres désirent obtenir les meilleurs produits et les meilleurs services, au moment le plus adéquat et aux meilleures conditions possibles.

En tant qu'investisseurs, ils exigent de la transparence dans la conduite des affaires, un bon retour coopératif, et que leurs investissements soient satisfaisants.

En tant que propriétaires, ils aiment avoir une part de contrôle et sentir une participation réelle à la pratique démocratique de la coopérative.

Lorsque ses membres ne reçoivent pas un traitement satisfaisant tous leurs besoins, la coopérative est en danger, indépendamment de la bonne gestion des affaires.





À mon avis, il existe des points communs que j'ai retrouvés dans toutes les coopératives qui, à la fois, réussissent sur le plan économique et donnent pleinement satisfaction à leurs membres.

Ces points communs ou conditions de base sont:



*...sa condition d'être une entreprise clairement établie,
...sa condition d'être une coopérative
clairement établie aussi,
...des relations avec les membres clairement établies.*




Nous produisons, nous faisons des affaires, nous remédions à des situations. . . Mais nous faisons tout cela dans une perspective de service à des personnes, en vivant des valeurs qui nous distinguent. Et ces valeurs, nous les apprécions beaucoup jusqu'à ce jour, car il est très probable qu'elles préserveront notre condition humaine dans un environnement de mondialisation.



Chaque personne a la possibilité de réaliser son rêve. Lorsque plusieurs personnes partagent le même rêve, elles sont assurées de le réaliser.





*La personne, c'est-à-dire chacun et chacune de nous,
voilà ce qui importe vraiment.*



*Alors, chaque fois que vous posez un geste coopératif, je
vous invite à prendre conscience du fait que vous vous êtes
regroupés sous une même bannière, celle de la solidarité.*



*Je m'engage envers l'idéal coopératif,
... envers la justice et la démocratie,
envers une humanité capable de construire la paix.*



*Chacun et chacune s'oblige à donner le meilleur de
lui-même. Chaque main qui se lève pour réaliser un acte
coopératif est une main disposée à travailler.*

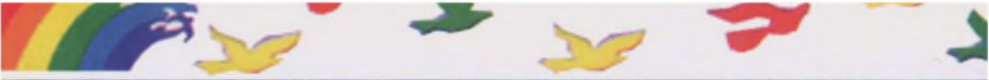


*Main dans la main, dans une étreinte fraternelle,
tous unis dans un même combat.*



*Trois mots viennent du cœur :
... la conviction, l'espoir et l'amour.*





Il s'agit d'un véritable retour à nos origines doctrinales permettant de remettre les choses en place, de clarifier notre rôle social et économique. En plus, c'est l'occasion de faire reconnaître que nous constituons la voie à suivre pour la défense de la démocratie et de la paix dans le monde, deux valeurs gravement menacées par la concentration de la richesse et l'exclusion sociale.




Dans leur seconde vague, les coopératives sont des organisations à la fois centrées sur les personnes et orientées vers les affaires, ce qui constitue à la fois un défi et un avantage considérable.



C'est pour nous une menace, mais aussi notre pouvoir magique.





*Dans un monde d'ambition et de convoitise,
la seconde vague nous permet de récupérer
des valeurs de solidarité et d'éthique.*




*Ce que nous recherchons avant tout, c'est un monde
plus juste. Comptant des millions de membres
coopératifs dans le monde, nous avons le pouvoir de
sauver la démocratie et de défendre la paix. Nous lais-
serons ainsi à nos petits-enfants un héritage
de justice sociale et d'équité. Nos vies auront donc
valu la peine d'être vécues.*




*Qui sont les acteurs de cette seconde vague dans
l'histoire du mouvement coopératif ?
Les hommes adeptes du coopératisme, les femmes
adeptes du coopératisme et les jeunes
adeptes du coopératisme.*

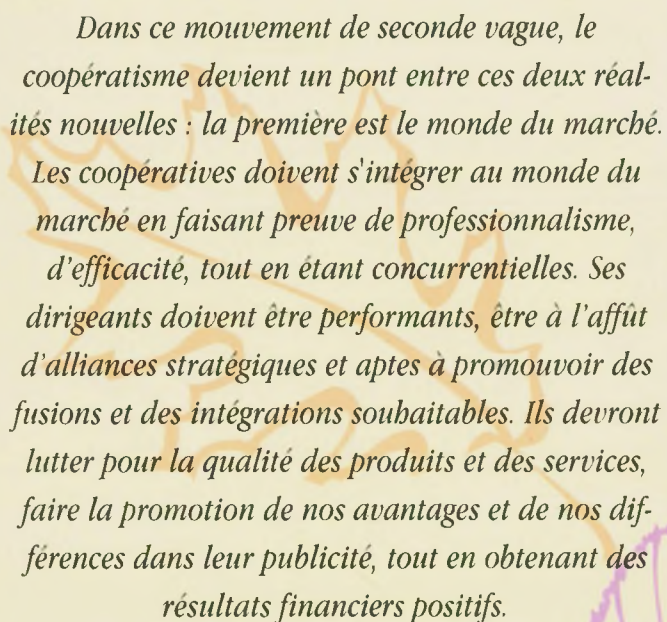


*Nous effectuons un virage afin de réussir,
mais sans altérer nos principes.*






*Dans la construction de ce pont, les matériaux
rentabilité de la coopérative. Les coopératives
Ces gains ne sont pas une fin en soi, mais un
saines et d'accomplir leur mission la plus*

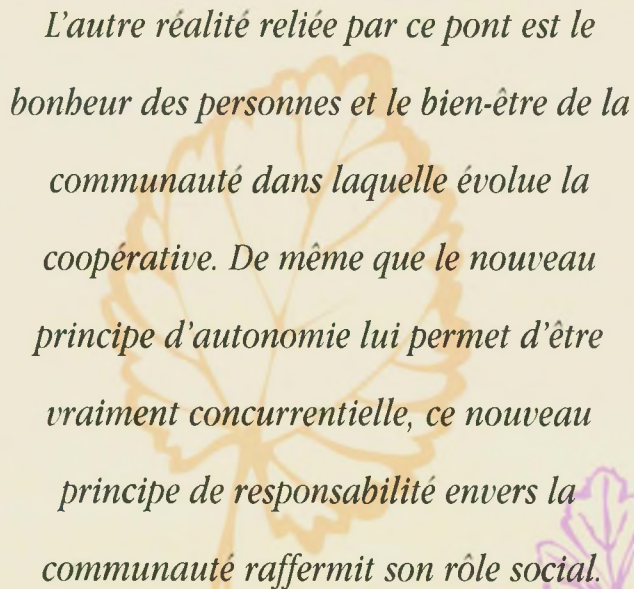


*Dans ce mouvement de seconde vague, le
coopératisme devient un pont entre ces deux réal-
ités nouvelles : la première est le monde du marché.
Les coopératives doivent s'intégrer au monde du
marché en faisant preuve de professionnalisme,
d'efficacité, tout en étant concurrentielles. Ses
dirigeants doivent être performants, être à l'affût
d'alliances stratégiques et aptes à promouvoir des
fusions et des intégrations souhaitables. Ils devront
lutter pour la qualité des produits et des services,
faire la promotion de nos avantages et de nos dif-
férences dans leur publicité, tout en obtenant des
résultats financiers positifs.*






*s'imposent avec évidence : le gain, le profit, la
le la seconde vague doivent réaliser des gains.
noyen, un outil leur permettant de demeurer
importante, soit le service aux membres.*



*L'autre réalité reliée par ce pont est le
bonheur des personnes et le bien-être de la
communauté dans laquelle évolue la
coopérative. De même que le nouveau
principe d'autonomie lui permet d'être
vraiment concurrentielle, ce nouveau
principe de responsabilité envers la
communauté raffermi son rôle social.*






Depuis la création de la première coopérative, à Rochdale, il y a un siècle et demi, le mouvement coopératif a été considéré comme la troisième voie pour le développement économique et social, une option différente, se faufilant entre le capitalisme et le communisme. Il brillait comme un fleuve entre ces deux rives, offrant une nouvelle option. Sa croissance a été formidable, déferlant comme une grande vague pour atteindre tous les peuples.

Autour des années 1990, les deux grands régimes s'effondrèrent : le socialisme a disparu et le capitalisme s'est transformé. Une fois ces deux premières voies économiques disparues, comment pouvons-nous encore appeler le coopératisme la troisième voie?

L'Alliance coopérative internationale (ACI) s'est penchée sur cette question, révisant même ses principes lors du congrès de Manchester, en 1995. Depuis, nous travaillons à élaborer notre nouveau concept.

Nous faisons partie de cette partie de l'humanité pour tous et toutes, et nous sommes disposés à lutter



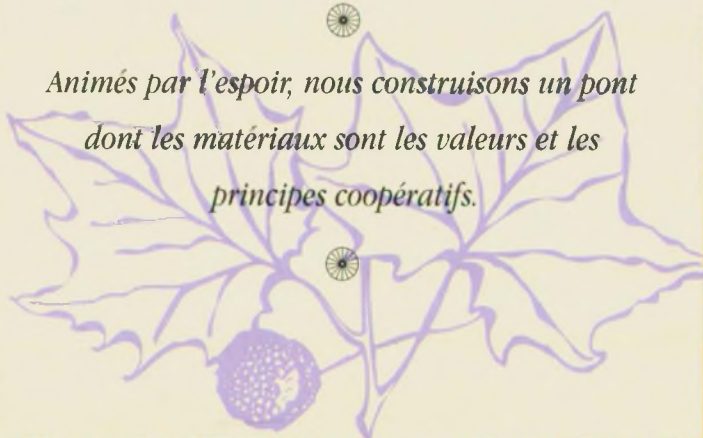
Ce que je décris comme une seconde vague, c'est ce renouveau de croissance que connaît le coopératisme dans le monde entier, mouvement qui semble le mieux répondre aux besoins des gens.



La seconde vague, c'est un ensemble de changements qui ont cours actuellement dans les coopératives de services et de production, ainsi que dans les organismes d'intégration, afin d'affronter ce nouveau monde de la mondialisation.



Animés par l'espoir, nous construisons un pont dont les matériaux sont les valeurs et les principes coopératifs.



qui continue à rêver de solidarité, de possibilités pour le bonheur et le bien-être des personnes.



La raison d'être de toute coopéra

On ne peut nier que les coopératives sont génératrices d'emplois à travers le monde, surtout dans le marché du travail qui comprend d'innombrables secteurs, sans compter les quelque 100 millions d'employés répartis dans les milliers de coopératives autour du globe.



Les 250 organisations affiliées à l'ACI, représentant les coopératives de plus d'une centaine de pays, regroupent près de 800 millions d'associés individuels. Si l'on ajoute les membres de leurs familles et leurs proches, on atteint le chiffre impressionnant de 2 milliards et demi d'êtres humains, soit 40 % de toute la population de la planète.






tive est le service aux membres.


Pendant que le mouvement de mondialisation de l'économie fait la promotion de valeurs égoïstes et individualistes, le mouvement coopératif travaille tout au contraire à promouvoir la mondialisation de valeurs telles la solidarité, l'équité, la justice, la coopération et la paix.

Dans un monde de libre marché, grandissent les forces cruelles de la concurrence, elles-mêmes constamment affaiblies par la réduction des coûts, par une constante innovation technologique, ainsi que par une productivité toujours croissante.







Le débat sur l'avenir du coopératisme dans le monde s'anime comme jamais auparavant.




Deux courants de pensée complètement opposés font valoir leurs arguments respectifs : un premier soutenant que le coopératisme ne peut survivre aux conséquences que représente la concentration de la richesse, laquelle est produite tant par l'union de l'économie globale et du libéralisme commercial que par l'immobilisme et le conservatisme des dirigeants du monde économique.



L'autre courant affirme exactement le contraire : le coopératisme est le seul mouvement capable de faire face aux grandes menaces que la concentration patronale et l'exclusion sociale représentent pour la démocratie et la paix.





Pour ma part, j'ose regarder l'avenir avec confiance. La tâche s'offre à nous : dans son mouvement de seconde vague, le coopératisme peut accomplir des merveilles pour défendre la démocratie et la paix, redonnant espoir aux simples personnes.



Les coopératives offrent de nouveaux produits et des services, adaptant leur fonctionnement au service de leurs membres.

Elles cherchent avant tout à consolider leurs liens avec les membres, y voyant la meilleure stratégie défensive dans cette troisième guerre mondiale, soit celle des marchés.





*Nous vivons, à l'échelle
historique important pour*

*Un sentiment d'insécurité s'est
installé dans le monde.*



*On observe un changement radical de scénarios,
un mouvement irréversible de la croissance des
possibilités de développement dans le domaine
technologique, dans le monde des communications
et dans les marchés. Ces facteurs font, de
l'histoire humaine actuelle, un champ fertile
en défis de toutes sortes.*



*Pour les personnes, comme nous, qui croient dans la
justice sociale et l'équité, comme autant des facteurs
de l'espoir du monde, la tâche de repenser en pro-
fondeur nos façons de voir et d'agir s'impose de
façon urgente, face au procédé irréversible de l'é-
conomie globale.*





mondiale, un moment l'avenir du coopératisme

Depuis la chute du mur de Berlin, le monde vit plongé dans un vertige constant, dû à un « mariage tragique », soit celui de l'économie globale et du libéralisme commercial.



Ce mariage engendra deux monstres apocalyptiques, lesquels fustigent la planète entière avec une vigueur extrême : je parle de la concentration de la richesse et de l'exclusion sociale.



Ces deux phénomènes, la concentration de la richesse et l'exclusion sociale, constituent la plus grande menace de l'histoire pour la démocratie et la paix, autant dans les pays industrialisés que dans ceux en développement. Il suffit de jeter un coup d'œil sur les continents pour le constater : le fossé s'élargit entre les classes sociales, guerres et conflits sont à l'ordre du jour, le trafic des stupefiants augmente, ainsi que son allié inséparable, le terrorisme.





Este libro es una producción
creativa de:

PIENSA DIFERENTE
WWW.PIENSADIFERENTE.COM

Textos originales
Dr. Roberto Rodrigues

Director Creativo
Juan Diego Pacheco

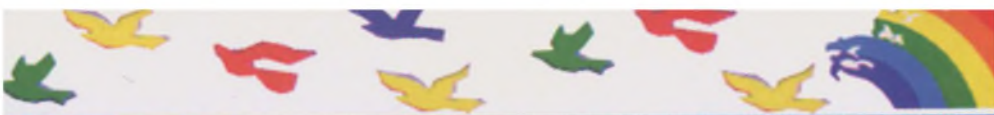
Ilustración de Portada
Pintura original de Fernanda Freitas

Equipo Creativo
Leonardo Carazo Rojas
Yogeydy Gutiérrez Matarrita
Alejandra de Simone
Miguel Bermeso Garcia
Boris Valverde González
Susana Fevrier

Celso Claro de Oliveira
Américo Utumi

Dinâmica Gráfica e Editora Ltda

2001



Au cours des 12 dernières années, œuvrant dans diverses organisations de l'Alliance coopérative internationale, j'ai eu le privilège de voyager dans près de 80 pays. Ces longs voyages à travers mers et continents ont été pour moi l'occasion de penser, d'étudier, de lire, d'écrire et, surtout, de beaucoup réfléchir sur le sens à la vie.

Seule la foi peut répondre adéquatement à cette question fondamentale: « Que faisons-nous sur cette Terre? » Même si l'on ne peut trouver une réponse scientifique au sens de la vie, il est tout de même nécessaire d'y donner un sens.

La meilleure façon de le faire, c'est sans doute en aidant à construire un monde meilleur. Et cela, chacun peut le réaliser dans la mesure où il est disposé à transmettre son savoir au plus grand nombre possible de personnes. C'est pourquoi il est si important d'être ouvert à tout ce que les autres peuvent nous apprendre.

Ce sens à la vie consiste donc à apprendre le plus possible afin que, nous instruisant les uns les autres, nous puissions tous collaborer à la construction d'un monde meilleur, où il y a paix, amour et justice pour tous.

Toutes ces belles paroles présupposent le collectivisme. On parle d'apprendre de tous, d'enseigner à tous, de paix pour tous, d'un monde meilleur pour tous.

Or, le collectivisme présuppose le coopératisme.

Intervenants économiques dans toutes les sociétés, les coopératives de tous les domaines permettent, tels des ponts, de franchir les écarts entre les marchés et le bien-être des gens. Tous et toutes se sentent unis dans l'espoir d'un avenir meilleur pour l'humanité.

Tout en partageant mes idées sur l'avenir du mouvement coopératif, je me retire, chers amis, en vous souhaitant beaucoup de succès dans vos efforts pour réaliser votre idéal, celui d'un monde meilleur.

Le monde compte sur nous tous.




*Roberto Rodrigues
President of ACI*



SOCODEVI

Société de coopération
pour le développement
international



Le monde change, évolue, se transforme. Des phénomènes complexes et menaçants au niveau social, environnemental et économique ne cessent de se multiplier. Des institutions et des systèmes disparaissent à un rythme précipité. Malgré cela, le modèle coopératif, né il y a plus de 150 ans, traverse les frontières du temps.

Aujourd'hui, la quête effrénée pour le contrôle des marchés et la mondialisation de l'économie laissent présager d'énormes défis auxquels sont aux prises les sociétés. L'iniquité qui en résulte n'est pas tolérable. Dans ce contexte, le coopératisme, comme fer de lance d'une économie sociale et solidaire à l'échelle planétaire, peut s'avérer une solution tout à fait viable pour améliorer le sort des populations.

La Deuxième Vague est un ouvrage qui nous interpelle sur les enjeux actuels du mouvement coopératif mondial. L'auteur nous invite notamment à une réflexion sur l'identité coopérative par la redéfinition de ce que cette forme entrepreneuriale peut accomplir pour démocratiser l'économie et mettre fin au phénomène de l'exclusion sociale.

Ce livre questionne notre idéal coopératif et nous incite à saisir cette occasion de professionnaliser nos coopératives et d'intercoopérer pour garantir le bien-être des citoyens de notre monde.

Notre institution, la Société de coopération pour le développement international, est fière d'être associée à la publication de cette œuvre de M. Roberto Rodrigues, l'un des plus grands coopérateurs de ce siècle.

Yves Demers
Président
SOCODEVI



LA
SECONDE
VAGUE
COOPERATIVE

ROBERTO RODRIGUES

THE SECOND COOPERATIVE WAVE

A shared vision



ICA Library
334(7) ROD-S
ICA 00583