

SUMMARISED INFORMATION  
AND PROPOSALS EXCHANGED  
AMID CENTRAL ORGANIZATION  
OF RURAL COOPERATIVES OF  
IRAN(CORC) AND ICA-AP RE-  
GIONAL OFFICE



Central Organization for  
Rural Cooperatives of  
**IRAN**  
Ministry Of Jihad Agriculture

وزارت جهاد کشاورزی

سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران

تهران، خیابان ولیعصر، روبروی سینما آفریقا

تلفن: ۸۸۹۰۱۳۸۵، نمابر: ۸۸۸۰۶۵۵۰

[www.corc.ir](http://www.corc.ir)

ICA Library  
334(55)  
ICA-S  
ICA 01596



**SUMMARISED INFORMATION AND PROPOSALS  
EXCHANGED  
AMID  
CENTRAL ORGANIZATION OF RURAL COOPERATIVES OF  
IRAN(CORC)  
AND  
ICA-AP REGIONAL OFFICE  
ON THE OCCASION OF  
A JOINT MEETING AND BRIEFING WITH  
DISTINGUISHED DIGNITARIES  
MS. SAVITRI SINGH & MR. SANTOSH  
ON  
8<sup>TH</sup> OCT. 2015 TEHRAN, I. R. OF IRAN**

**DIRECTORATE FOR PUBLIC RELATIONS AND INT'L AFFAIRS**

## **List of Contents:**

**1. CORC proposals presented to ICA Dignitaries in Tehran**

**2. A brief introduction to:**

**CENTRAL ORGANIZATION OF RURAL  
COOPERATIVES OF IRAN(CORC)**

**3. A glance at:**

**CENTRAL UNION OF RURAL AND  
AGRICULTURAL COOPERATIVES OF IRAN  
(CURACI)**

**NETWORK, COMMITMENTS, IMPACTS &  
PERSPECTIVES**



In the name of God

**Few Proposals set forth by the Central  
Organization for  
Rural Cooperatives of Iran (CORC)**

On the occasion of attendance of **Ms. Savitri Singh and Mr. Santosh**, distinguished guests and dignitaries from ICA Regional Office(ICA-AP), a courtesy visit and meeting was hosted by **Mr. Rahmani**, Acting Head of CORC, on the date 8<sup>th</sup> Oct. 2015 here in Tehran, I. R. of Iran .

The event posed amicable talks on mutual businesses and ongoing projects or perspectives and both sides shared few points on their



interested points regarding challenges and opportunities geared to cooperatives and future plans.

Finally, **Mr.Rahmani** availed the opportunity and presented a “ **Suggestion Pack**” containing certain proposals as followings, to the ICA professionals for further investigation and reflection of their views for due implementation in Iran:

- Receiving an “ **Expert Team**” from ICA to explore CORC executive departments, plans and projects, having technical debates with managers and officials for evaluation and backstopping. The task may extend to examine current interrelations between CORC and its affiliated unions, cooperatives and else, followed by forwarding advices for improvement.
- Pertaining to remarkable gains so far realized in the field of **Rural Women Networking** in favor of their **Funding and Indoor Employment requirements** in Iran, CORC proposes holding



tailor-made workshop and field visit here for member states to elaborate and share the achievements as well as inspiring a tangible idea towards escalation of rural women status both at households and communities levels in the Region.

- Conducting a joint initiative for founding viable settings for "**Commercialization of the CORC Agro products**" in local markets or abroad. The idea encompasses feasibility exploration with regards to crucial processes e.g. supplying basic agro inputs, GAPs in farming, trade/hygienic standards, Halal Brand, waste reduction, packaging, marketing, Agro Fairs, etc. No doubt, the initiative would assist only within the framework of Coops. Network and if so, it is anticipated to confront a higher productivity as well as a facilitated trend for marketing process.
- Despite the proactive records and performance of "**Credit Units**" within the cooperative body in Iran, yet there are traced



certain gaps and inconsistencies in fund raising and mobilization administration.. CORC appeals ICA to employ its updated know-how, regionally or globally, for evaluating the status qua of CUs followed by inspiring needed guidelines for a dynamic and efficient operation.

CORC deeply focuses on such rural financial institutions for playing wider roles in CBOs economy as well as GDP sharing.

- Holding field specific workshops, meetings and field visits or so, in Iran or in other member states for building capacity and breifing the CORC stakeholders and projects officials on the captioned issues.

**CORC** appreciates the chance and deeply believes that such interactions would leave impressive impacts on mutual ties and collaborations amid two organizations and the findings, if disseminated, shall pave the way for CBOs enhancement and rural development over the **ICA Region**.

**Best of luck for ICA and CORC**





## **A brief Introduction to CORC**

- Central Organization for Rural Cooperatives (CORC) of Iran was founded in 1963 as a governmental joint stock company with unlimited liability (22.8 % shares of government and 77.2 % shares of rural and agriculture cooperatives).
- The Articles of Association was approved by the commissions of the former two houses of parliament in 1969 and met the statutory requirements and the Cabinet of Ministers was assigned for implementing the Articles of Association.

**According to the Articles of Association, CORC is committed to rural development in agriculture sector by means of cooperative societies .**

### **Goal**

**Providing facilities for progression, extension and strengthening of economic status, as well as promotion of marketing, trade and rendering**



## **services to the Network cooperatives in nationwide villages.**

- Legal Capacities of CORC
- The National Vision Deed
- A: The most important goals of “The 20 year National Vision Deed” foreseen in agriculture sector
  - \* National and areal capabilities, capacities and advantages of agriculture sector;
  - \* Wide reliance of all economic sectors (industry, trade and ...) on agriculture;
  - \* The pivotal impacts of cooperatives food security enhancement which in turn, plays a strategic role in food security favoring national independence.
- 
- B: The Fifth 5 - Year Development Plan of the I. R. of Iran
  - \* Article 77 of the Fifth 5 - Year Development Plan law laid down for boosting and organizing the private and cooperative sectors.



- \* Article 124 of the Fifth 5-Year Development Plan law pertaining development of cooperatives.
- \* Article 140, Para B and Article 141, Para A of the Fifth 5-Year Plan law which focus on Farming Systems.
- \* Article 144 of the Fifth 5-Year Development Plan law and its significance stress on preservation of agricultural crops.
- \* Article 194 of the Fifth 5-Year Development Plan law where emphasizes on rural development.
- \* Article 217 of the Fifth 5-Year Development Plan law envisaging operational framework of agriculture sector.
- C: Other Legal Tools
- 1. Appropriate Articles of Association to conduct mission of agricultural and rural development.
- 2. The Act on Cooperative Societies (approved in 1971).
- 3. The act on guaranteed purchase of agricultural staples (approved in 1989) and its amendments.



- 4. The act on cooperative production, land integration in the operational domain of rural cooperatives (approved in 1970).
- 5. Executive regulations for enforcement of the act on cooperative production, land integration in the operational domain of rural societies (approved in 1971).
- 6. The act on establishment of Agricultural Joint Stock Companies (approved in 1973).
- 7. Govt. ratification of the Articles of Association for AJSCs (approved in 26/2/2012).
- 8. The act on excluding CORC from the coverage of the act on cooperative sector of economy of the I. R. of Iran (approved in 1991).
- 9. The legal interpretation of excluding CORC from the coverage of the act on cooperative sector of economy of the I. R. of Iran (approved in 1992), focusing the mentioned law inaction in AJSCs and production cooperatives.
- 10. The act on prohibition of agricultural land fragmentation and instead, creating appropriate



economic and technical land plots (approved in 2006).

- 11. Executive regulations for enforcement of the act on prohibition of agricultural land fragmentation and creating appropriate economic and technical land plots ratified by Cabinet of Ministers in 2009.
- 12. Act on Extension of Agriculture in agricultural poles (29/5/1975)
- 13. Executive regulations for adopted for enforcement of the act on Extension of Agriculture in agricultural poles (7/14/1975).
- 14. Executive regulations for enforcement of Article 11 of the act on establishment of the Ministry of Jihad-e-Agriculture (approved in 29/06/2008).
- 15. Executive regulations for enforcement of agribusiness system (approved in 2008).
- 16. Executive regulations for enforcement of state-owned properties law (approved in 1955).



- 17. Article 14 of the act on establishment of the Ministry of Jihad-e-Agriculture (approved in 2000).
- 18. Para 5 ,Para 6 and section “Z” relevant to the detailed ToR for the Ministry of Jihad-e-Agriculture (approved in 2002).
- 19. Article “1”, Para “8” and Article “9”, Para “2” of the reformed law for the 4th Economic, Social and Cultural Development Plan of the I. R. of Iran and implementation of general policies outlined in Principle 44 of the constitutional law(approved in 2005).
- 20. Articles of Association of Central Organization for Rural Cooperatives (CORC) of Iran (approved in 1969).
- 21. General policies regarding development of agriculture sector, Article 3, approved in 18/2/2013 by the Expediency Discernment Council (Majma-e-Tashkhis-e-Maslahat-e-Nezam).
- 22. The act on Agriculture and Natural Resources System.



- 23. The act on increasing the productivity of agriculture and natural resources.
- 24. Responsibilities and policies of Jihad-e-Agriculture regarding Farming Systems, Agribusiness system and Societies.
- D: Advantages of Cooperatives' Network
- 1. Appropriate Articles of Association for mobilizing the affairs of rural and agricultural development.
- 2. Appropriate legal and institutional settings (vertical and horizontal hierarchy).
- 3. Appropriate diversity and dispersion of cooperatives societies and unions in rural and urban areas nationwide.
- 4. Reliable capacity for gaining administrative affairs of government.
- 5. Appropriate capacity for supplying, provision and distribution of agricultural inputs and machineries.
- 6. Viable background for commercial and trade transaction in the cooperatives' network.



- 7. Possible chance for aggregating financial resources of the network and members for establishing credit institutions.
- 8. Enjoying the updated software system (IT) for undertaking financial activities in the Network.
- Governing duties:
  - The governing duties of CORC towards the Network of rural and agricultural cooperatives are divided into four domains:
    - 
    - A. Policy making :
      - \* Organizing, coordinating, qualifying and improving the level of specialized skill, financial, operational, service and managerial capabilities benefiting rural and agricultural coops.
      -
    - B. Guidance :
      - \* Training the cooperative principles and administration of rural and agricultural societies and unions.





- \* Extension of the culture of cooperatives for qualitative and quantitative development of cooperatives.
- \* Training and educating the human resources of CORC and cooperatives.
- \* Forwarding cultural services for members, staff and managers of cooperatives.
- C. Supporting :
  - \* Providing legal, technical, specialized, financial, credit and marketing services for agricultural cooperatives, plus research and development, defending intellectual and property rights for rural and agricultural coops at national, provincial and district levels.
  -
- D. Supervision :
  - \* Continuous auditing and supervision of coops/unions at national, provincial and district scales.
- Administrative Duties of CORC entrusted to the Cooperatives' Network:



- 1. Supplying and distribution of agricultural inputs e.g., fertilizer, seed, toxin, sapling and machineries.
- 2. Purchasing, collecting, stocking and selling of agricultural crops as well as other commodities produced by rural and agricultural cooperatives and unions.
- 3. Building preservation facilities (warehouses, cold storages and ...), processing plants and holding trade fairs for agricultural products.
- 4. Rendering general and miscellaneous services for cooperatives and unions (pension fund, stationary/moving repair shops, credit units, providing and implementing promotional projects, creating transportation system and ...).
- 5. Providing, producing, distribution and selling staples for rural and farmers.
- 6. Forwarding technical services for production projects.
- 7. Conducting training courses for members and managers of cooperatives and unions.



- 8. Establishing infrastructural facilities and administrative buildings for coops and unions.



## *Capacities and Facilities of Network*

### **Infrastructural Facilities of the Network**

<b>No.</b>	<b>Title</b>	<b>Number/Amount</b>
1	Consumer Shops and Gas Stores	22012
2	Pavilions for Agriculture Crops	4000
3	Fertilizers and Toxin Shops	3579
4	Shopping Centers and Input Supplying Centers	5178
5	Capacity of Warehouses (Multifunction and Mechanized)*1000 Tones	2625
6	Processing Plants	251
7	Milk Collection Centers for Rural and Agricultural Coops	452
8	Credit units	1300
9	Branches of Rural cooperative Fund	31
10	Consulting Service unit, plant pathology Clinic...	151



## ***Vision and Mission of CORC***

- 1. Network empowerment.**
- 2. Providing and distributing inputs.**
- 3. Trading and marketing of agriculture products.**
- 4. Diversification of internal economic activities of network.**
- 5. Establishment and development of infrastructural facilities of network.**



**A brief introduction**

**on:**

**CENTRAL UNION OF RURAL AND  
AGRICULTURAL COOPERATIVES OF  
IRAN (CURACI)**

***NETWORK, COMMITMENTS, IMPACTS &  
PERSPECTIVES***



## A summary of status quo of Agriculture sector in the I. R. Iran

1. Lower Added Value of farming outputs compared to other sectors;
2. Higher risk and vulnerability feature;
3. Need for due govt. supports and compensations in case of crisis incidence;
4. Wider preferential investments envisaged in agro-production lines;



**5. Need for higher productivity to rise the yield and meet national requirements;**

**6. Consolidation of “National Will” to realize our “Resilience Economy” as to tackle with illegal global sanctions;**

**7. Heading to Produce 70% of edible Oil requirement through a 10-year perspective; and**

**8. Reduction of foodstuff import from 13 down to 3 m. tons per annum.**

- Ministry of Jihad-e-Agriculture has foreseen 5 master plans as its strategic approach to realize “Resilience Economy” as well as confronting with ongoing climatic change:
- 1- Escalating productivity and production of strategic crops;
- 2- Improving infrastructures for higher inputs generation;
- 3- Creating safe and reliable stocks of strategic agro crops to ensure Food Security;





- 4- Paving the way for wider export of agro crops and foodstuff; and
- 5 - Benefiting from external production resource within the framework of “Off-territory Farming”.
- 

#### Foreword:

- As far as the mission and vision concern, Central Union of Rural and Agricultural Cooperatives of Iran (CURACI) appeared as an APEX level organization in 1977, and was and was committed to policy making, supporting, guiding and supervision on its subordinate Network. Nowadays, CURACI is big enough to cover 2846 coop. societies, 332 unions, over 10000 shops, 11000 fuel distribution stands and 4 million members(composing roughly 20 millions(98%) of rural population) nationwide. In addition, there exist 4 economically viable complexes namely JIROFT, AIDA, SHAHID RAJAEI and NAVID BAR



establishments having wide ranges of productions and services to their target beneficiaries. To-date, the Union, whose performance is being fully audited by CORC, deserves the largest and most impressive Network to hold up and forward public plans and policy at national down to field level tiers.

- Soon after the Great Islamic Revolution in Iran, there seen wide ranges of gaps and requirements especially at field levels where major production used to occur while were suffering from vulnerable status and poor supportive mechanisms. This was a basic challenge ever since confronted but however, intensified by the imposed war (1980s) and its impacts on vulnerable societies i.e. rural and agricultural fields which were taken into account by new policy makers and stakeholders. CURACI seemed the best alternative as to undertake varying govt. commitments and missions to serve folk communities and organizations.



## GOALS:

Right after registration, CURACI became operational using an initial start-up capital amounted 5000 usd with a predefined scopes and objectives articulated in its by-laws including but not limited to the followings :

- Policy making, supporting, guiding and supervising the operations by addressing national developmental strategy over the Network;
- Rendering infrastructural assistance and on-farm services to the farmers and practitioners of the Network as to reorganize and enhance their farming, processing or marketing businesses towards a sustainable production and income generation
- Supplying all needed inputs e.g. chemicals, fertilizers, seeds, saplings, machinery, spare parts, home appliances, foodstuffs, and else, supported by forwarding technical training/advices and executive guidelines ;



- Marketing surplus products in local markets or abroad,



Among the different kinds of existing producer firms, either private, governmental or cooperative sector, Central Union of Rural and Agricultural Cooperatives of Iran (CURACI) poses authentic aspects both in shape and context.



## **Inputs supplying and distribution**

The idea behind CURACI creation was to enforce proper policy, generate synergy and coordination, integrate operations, provide investment and enabling bed for productive activities as well as due supplying farmers requirements through the local and foreign markets with least interference of middlemen, users or future purchasers into their agribusiness affairs.

CURACI commitment extends to other significant areas including fertilizers and machinery provision and dispersion relying on huge storing and maintenance capabilities and supports over its Network domain. This potential shall, however, be subject to wider maneuver if backed by due bank credits and guarantees.



## Seeds production and supplying

**CURACI** is now capable to produce various seeds, seedlings and saplings in two different complexes i.e. **Jiroft** and **Shahid Rajaee Agroindustrial Complexes** using foreign know-how to meet major portion of local needs as well as export demands.

In addition to above aspects, **CURACI** has focused on a **“Road Map”** by adopting all necessary attempts and coordination, within the Network, to promote exporting various products of its members to many target markets abroad. The tasks so far performed in



this respect, had provided a chance for **CURACI** to receive 2 Appreciation Certificates in 2 successive years proving the Union as one of the “**Sample Exporter**” in agriculture sector.



Below furnishes some brief description related to **CURACI** products and affiliated food processing industries.

## **FOOD PROCESSING INDUSTRIES :**

**CURACI** has different processing plants such as the following enterprises which are quite impressive in food security improvement, diversification of incomes, entrepreneurship and productivity enhancement:



## AIDA Agrofood Complex:



- **AIDA** Foodstuff Complex dates back to half a century in the arena of foodstuff production but re-engineered its diverse activities in 2003 supported by remarkable investment while enjoying the state of the arts of technology. The Complex has now hired 200 personnel and is capable to annually receive 100000 tons tomato, various fruits e.g. apples, pears, apricot etc. for processing and fruit powders production.





The Complex encompasses 7 ha. facilities including workshops, labs, stores, refinery & recycling plants, amphitheater, R&D sector, administration and guest-house for due economic activities. As far as QUALITY concerns, AIDA inspires a crucial task to realize it through wisdom, hard-working, monitoring and evaluation of its entire production lines to satisfy customers and to maintain its position in progressive markets of Esfahan and else.



Given the growing population as well as demanding markets both locally and abroad, there inspired a commending horizon for supplying new foodstuffs. To this end, **AIDA** is equipping and streamlining its upmost potential towards meeting future requirements and opportunities on a win-win basis and competition.



It seems quite renowned industry bearing diverse brands of quality products as **AIDA** tomato paste, various types of **AIDA** Jam, mineral water, kinds of canned fruits, beverages, conserves and pickles, etc. The Complex has also secured ISO-22000 on QC and Food Safety as a platform to diversify its quality products for foreign markets based on comparative advantage and reputation of Iranian agro crops.

Meanwhile, AIDA has been awarded many certificates including “**Green Industry**”, “**R & D Integrator**”, etc. confirming its prosperities as environment friend, hygienic producer and agro-industrial sample unit.



## Jiroft Agroindustrial Complex:



This Complex, as a modern farming system, established in 1977 south of Kerman province and paved all necessary infrastructures/facilities for its broad intentions by focusing its productions in major fields of Agribusiness and animal farming. The enterprise, right after the Great Islamic Revolution, revised its By-laws and reformed operational scenario by relying on 350 technical personnel towards the new shareholders' scopes and intension.



The premise currently comprises about 4500 ha. fertile land supported by 52 water wells which are equipped by pressure irrigation to grow quality vegetables, summer crops, dates, citrus fruits, etc. JAC greatly relies on annual production of say, 25000 tons of Citrus Fruits proving it as the largest producer at national level. Besides, there are other major crops as dates, potato, tomato, vegetables, grapes, etc. which are mainly processed for demanding markets.



Moreover, **CURACI** foresees an ambitious initiative by generating a 1000-ha



## Shahid Rajaei Agroindustrial Complex:

This Complex also appeared in 1970 covering 5100 ha. mechanized land under Dez Dam and its integral irrigation system around Dezful district, north Khuzestan province. The field, later in 2010, restructured its strategy and became operational for say 17000 tons/year of irrigated crops under **CURACI** policy and guidelines. Given the existence of tailor-made machinery and vicinity to Persian Gulf and its neighboring states, there seems commending potential for export horizons and marketing opportunities to absorb customers and demands.

Similar to Jiroft Complex, the idea is also taking leaps towards developing a modern “**Green House Farm**” bearing 1000 ha productive unit within the Complex premise to generate wider occupations and to tackle with severe scarcity of water resources and regional drought incidence in Iran.



The Complex is now heading to grow huge bulks of seeds and saplings and hence, supplies 50% of total national cultivation requirements in this concern.



Besides, there are other crops including wheat, maize, sugar beets, soybeans, rapeseeds, Valencia orange, lemon, grapefruits, tangerine, etc.



## Navid Bar-e-Keshavarz Transportation Fleet Co.

**NAVID BAR KESHAVARZ**

**شرکت حمل و نقل نوید بار کشاورز**

واحد به اتحادیه مرکزی تعاونی روستایی و کشاورزی ایران  
مدیر عامل : سید رحمان موسوی : ۳۷۰۸۸۷۱-۰۹۱۲

مجهز به انواع کامیونتهای اتاق دار ، تریلی ، ترانزیت و یخچال دار  
قبول حمل به تمام نقاط شهری و گسوری

ادرس دفتر مرکزی : تهران - ج. فلسطین - شمالی - پ. ۵۱۲  
تلفن دفتر مرکزی : ۸۲۰۸۲۰۰۰ - ۸۲۰۸۲۲۵۰  
تلفن غرفه : ۱۲ - ۵۵۲۹۵۲۱۱ - فکس غرفه : ۵۵۲۹۵۲۱۰

پایگاه حمل و نقل کانتینر (تعمیرات) - شهرک ۳۶

Facilitating a sustainable and due attendance in local or remote market places, both in terms of reduction of loss and retaining the markets, there needed a dynamic transportation arm to handle the captioned products and services. To this end, **CURACI** has shaped and equipped its affiliated transportation fleet with modern heavy trucks named as **Navid Bar-e-Keshavarz** to serve as logistic career across the country. This would enable the UNION to rely on its own facilities and to enforce a good management practice on its time and asset.



## OTHER PRODUCTS

### **DRIED FRUITS:**

Including dried varieties of pistachios, saffron, hazelnut, walnut, almonds, almond kernel, walnut kernel, figs, raisins, apricots, green cumin seeds, barberry, coriander seeds, pumpkin seeds, sunflower seeds and watermelon seeds.

### **HANDICRAFTS INDUSTRY:**

Including fine/coarse-knot carpets, coarse blanket, earthen wares, inlaid works, enamel works, carving on wood and metal, needling and various types of baskets and Giveh ( a light cotton summer shoe)

### **FRUITS AND VEGETABLES:**

Including citrus fruits, dates, watermelon, melon, muskmelon ,pomegranate, red and yellow apples, grapes, potato, tomato, onion, garlic, carrot, eggplant, pumpkin, cucumber, cauliflower, pepper(small and large), lettuce, celery ,turnip, beet and fresh vegetables having reputation in most of the world markets.

**PULSES:**Including kidney bean, lentil, chick pea and green mung bean.



## PERSPECTIVE POLICY

Nowadays, socio-economic and political stresses imposed by illegal US/EU sanctions are slowing down and Iran is experiencing a turning point towards glooming its economic niche at world scale. **CURACI** with its wide spread Network throughout the country, has undertaken vital commitments from government in such status and, to realize the goals, has to insist on the following pinpoints:

- Addressing technical know-how employed in every farm, plant and process to improve productivity and value chain based on mandatory standards and growing customer demands;
- Generating sustainable initiative for wider job opportunities (totally 55000 jobs over a 5-year planning and operation of existing farms plus developing 2 big green-houses) and food security enhancement;
- Heading to direct and operate all its commodity transactions via "**National Stock Markets**" to ensure higher safety, transparency and confidence in economic interactions;
- Stressing on quality and quantity of production based on market demand;



- Employing the state-of-the arts of technology and workmanship; and
- Focussing on more investment and commercialization in view to emerging economic opportunities in target markets locally and abroad.





- ایجاد فرصت های شغلی بیشتر ( قریب به ۵۵۰۰۰ فرصت برای فارغ التحصیلان، کارکنان و کارگران مختلف) در یک بازه ۵ ساله و پس از راه اندازی گلخانه ها و دیگر واحدهای مورد نظر

- حضور در بازار بورس کالای کشور و هدایت معاملات اقتصادی خود از طریق " بازار بورس کالا" به منظور شفافیت بیشتر و سلامت تعاملات شبکه

- تاکید بر کیفیت و کمیت محصول و رعایت اصل مشتری مداری و تقاضای بازار

- بکارگیری دانش و بینش فنی و مهارت های لازم در تولید، فرآوری و تجارت - تمرکز بر سرمایه گذاری بیشتر و بازاریابی محصولات تولیدی با تاکید بر ظهور بازارهای جدید در داخل و خارج



## سایر محصولات تولیدی شبکه:

خشکبار شامل انواع پسته، زعفران، فندق، گردو، بادام و مغز آنها، انجیر، قیسی، کشمش، گشنیز، زرشک، کنجد، تخم کدو، تخم آفتابگردان، تخم هندوانه و غیره.

صنایع دستی شامل انواع فرش ریز و درشت بافت، گلیم، آیینه کاری، مینا کاری، منبت کاری روی چوب و فلز، سوزن دوزی و بافت انواع کیف و گیوه و غیره

میوه و سبزیجات شامل مرکبات، انواع خرما، هندوانه، خربزه، انار، انواع سیب، گوجه فرنگی، سیب زمینی، پیاز، سیر، هویج، بادنجان، کدو، خیار، گل کلم، کرفس، انواع فلفل، کاهو، شلغم، چغندر، سبزیجات تازه و غیره.

غلات عمدتاً شامل لوبیا، لپه، عدس، نخود و ماش و غیره

چشم انداز های اتحادیه:

باتوجه به اعمال تحریم های غیر قانونی قدرت های سلطه بر کشور، اتحادیه در صدد بازیابی توان و استعدادهای خود در جهت حضور هرچه پررنگ تر در بازارهای منطقه و تحقق رونق اقتصادی در بدنه شبکه خود می باشد. در این راستا، طرح ها و برنامه هایی به شرح زیر پیش بینی شده اند:


- بکارگیری آخرین متدهای فن آورانه در عرصه تولید و فرآوری، و رعایت

استانداردها و ذائقه ها




## شرکت حمل و نقل نوید بار کشاورز

تولید انبوه و انواع محصولات زراعی، باغی و فرآوری شده، از یک سو، و نیاز فوری بازارهای داخلی و خارجی از سوی دیگر، لزوم تدارک و تدبیر یک ناوگان مجهز و کارآمد برای بازار رسانی بموقع محصولات با کمترین تلفات و ضایعات را اجتناب ناپذیر می نماید. از زاویه ای دیگر، حمل و نقل، به مثابه ابزار مدیریت فرآیندها، از مزرعه تا بازار، ضریب اطمینان عملیات و رضایتمندی را افزایش داده و حضور در بازارها را پایدار و با صرفه خواهد کرد. این دلایل باعث شد تا اتحادیه، با بررسی جوانب و چشم اندازهای توسعه ای خود، بستر لازم برای فعالیت ناوگان ترابری مستقل و حمل و بازار رسانی بموقع محصولات تولیدی شبکه را فراهم نموده و مدیریت زمان و منابع آن را بهبود بخشد.



### NAVID BAR KESHAVARZ







### شرکت حمل و نقل نوید بار کشاورز

واحد به اتحادیه مرکزی تعاون روستایی و کشاورزی ایران  
 مدیر عامل: سید رحمان موسوی : ۸۸۷۱-۳۷-۹۱۲

مجهز به انواع کامیونتهای اتای دار - تریلی - تراکتوریت و یخچال دار  
 توان حمل به تمام نقاط شهری و روستای

ادرس دفتر مرکزی : تهران - ج فلسطین شمالی - پ ۵۱۴  
 تلفن دفتر مرکزی : ۸۲۱۸۲۱۳۳ - ۸۴۰۸۳۴۵۰  
 تلفن غرفه : ۱۲ - ۵۵۲۹۵۴۱۱ - فکس غرفه : ۵۵۲۹۵۴۱۰

وبسایت : [www.navidbar.com](http://www.navidbar.com) - شماره تماس : ۰۲۱-۸۸۷۱۳۷۳۰



محدوده خلیج فارس، شرایط برای شناسایی و بازار رسانی محصولات تولیدی این مجتمع بسیار هموار باشد.

همانند مجتمع جیرفت، این واحد صنعتی نیز استعداد توسعه فضای گلخانه ای را داشته و به همین دلیل، اتحادیه سراسری قصد دارد تا در یک برنامه زمان بندی ۵ ساله، ایجاد و بهره برداری از واحد گلخانه ای مشابهی با وسعت ۱۰۰۰ هکتار را در محدوده آن اجرایی نماید.



این مجتمع بزرگ، با ۴۵۰۰ هکتار اراضی تحت پوشش و زیرساخت های خود، امکان تولید محصولا زراعی و باغی متنوعی را فراهم آورده است. محصول مرکبات این مجتمع به حدود ۲۵۰۰۰ تن در سال بالغ می گردد که بخشی از آن در کنار سایر تولیدات، پس از فرآوری به بازارهای مصرف ارسال می شوند.



### مجتمع کشت و صنعت شهید رجایی

این واحد مشهور فعالیت خود را از سال ۱۳۴۹ در حومه شهر دزفول و پایین دست سد دز آغاز و پس از گذر از فرآیند بازنگری و تجدید ساختار در سال ۱۳۷۹، وارد فصل جدیدی از بهره وری گردید. اکنون در این مجتمع، با سرمایه گذاری مناسب، در وسعتی حدود ۵۰۰۰ هکتار، امکان تولید ۱۷۰۰۰ تن انواع محصولات زراعی و باغی در و ماشین الات مختلف سال فراهم می باشد. انتظار می رود با توجه به وجود امکانات کشاورزی و نیز سهولت حمل و نقل و دسترسی به بازارهای محلی و خارجی در

## مجتمع کشت و صنعت جیرفت

این مجتمع به عنوان نظام بهره برداری پویا و مولد، در سال ۱۳۵۶ در جنوب استان کرمان تاسیس شد و همه امکانات خود را در جهت تولید فرآورده های کشاورزی و دامی متمرکز نمود. پس از انقلاب اسلامی ایران، اساسنامه شرکت تغییر یافت و در شرایط حاضر این بنگاه براساس قانون تجارت و در راستای اهداف و سیاستهای سهامداران جدید، با ۳۵۰ نفر پرسنل ماهر و آزموده، بصورت کاملاً خصوصی اداره می شود.





امروز مجتمع فرآوری آیدا، با اعمال مدیریت موثر و فرآوری محصولات کیفی و با کسب گواهی نامه های مختلفی به متنوع، موفق به جذب ذائقه مشتریان خود شده و شرح زیر، شهرت و مقبولیت خوبی در داخل و خارج کسب کرده است:

از طرف سازمان محیط زیست "صنعت سبز" \_ اخذ گواهینامه

- کسب پروانه تحقیق و توسعه از طرف سازمان صنایع و معادن

- دریافت لوح تقدیر و تشکر از وزارت بازرگانی به خاطر صادرات موفق پوره سیب درختی

برای تولید آب **TUV** و **Luxcontrol** - اخذ گواهینامه انطباق محصول از آشامیدنی



با توجه به رشد جمعیت و بازارهای فزاینده در داخل و خارج از کشور، افقهای روشنی فراروی "آیدا" قرار گرفته تا با تجهیز امکانات و تکمیل ظرفیت های موجود، در جهت تامین انتظارات آتی و حضور در عرصه های رقابتی، منطبق بر اصل "برد-برد"، آمادگی لازم را بدست آورد.

شود. همچنین بازرگانی‌ها به استفاده از بسته‌های تبلیغاتی برای آینه‌ها، گواهی‌ها، کارت‌های تبریک و غیره اقدام کرده‌اند. این کارها به گونه‌ای انجام می‌گیرد که در یک بسته کوچک، بسته‌های تبلیغاتی مختلفی قرار می‌دهند. این کارها به گونه‌ای انجام می‌گیرد که در یک بسته کوچک، بسته‌های تبلیغاتی مختلفی قرار می‌دهند. این کارها به گونه‌ای انجام می‌گیرد که در یک بسته کوچک، بسته‌های تبلیغاتی مختلفی قرار می‌دهند.



به شرح زیر می باشد:

روانه بازرگانی در سال ۱۳۰۰ میلادی در ایران آغاز شد که در آن زمان حدود ۱۰۰۰۰۰ تن کربن در سال در ایران مصرف می شد. در آن زمان کربن در ایران به صورت کربن گرافیت و کربن آمورف و کربن آکسیژن تولید می شد. در آن زمان کربن در ایران به صورت کربن گرافیت و کربن آمورف و کربن آکسیژن تولید می شد. در آن زمان کربن در ایران به صورت کربن گرافیت و کربن آمورف و کربن آکسیژن تولید می شد.

این صنعت از آنجا آغاز شد





## اهداف:

اتحادیه مرکزی در سال ۱۳۵۶ با سرمایه اولیه ۴۲ میلیون ریال به ثبت رسیده و حول اهدافی به شرح زیر متمرکز گردید:

۱- سیاست گذاری، حمایت، هدایت و نظارت بر شبکه تحت پوشش و با تاکید بر توسعه ملی

۲- ارائه خدمات پایه و پشتیبانی در سطح مزرعه، صنایع عمل آوری و بازاریابی محصولات تولیدی شبکه

۳- تهیه و تدارک نهاده های مورد نیاز و ارائه مشاوره های فنی و دستورالعمل های اجرایی





## مقدمه:

به استناد شرح وظایف و مأموریت های پیش بینی شده در متن اساسنامه حمایت، اتحادیه مرکزی تعاونی های روستایی و کشاورزی ایران، سیاست گذاری، هدایت و نظارت بر شبکه گسترده ای از اتحادیه ها، تعاونی ها، فروشگاهها و مراکز این اتحادیه بوده و قریب به ۴ توزیع سوخت در نقاط مختلف کشور بر عهده میلیون عضو (بالغ بر ۲۰ میلیون نفر، معادل ۹۸٪ جمعیت روستایی کشور) را تحت پوشش خدمات متنوع خود دارد.

بعلاوه، این اتحادیه با تشکیل و راه اندازی مجدد چند واحد تولیدی - فرآوری و صنعتی از جمله مجتمع کشت و صنعت شهید رجایی، جیرفت، آیدا و نوید بار کشاورز، فصل نوینی را در تولید ارزش افزوده، اشتغال زایی و افزایش بهره وری تولید در منطق مختلف کشور بوجود آورده است.

در مجموع، اتحادیه با وظایف متنوع خود و از نخستین روزهای شکل گیری انقلاب اسلامی، به عنوان بازوی اجرایی دولت، وظیفه ارائه بخشی از خدمات اقتصادی - اجتماعی به اقشار روستایی و کشاورز را بر عهده گرفته و خصوصاً در دوران دفاع مقدس، طیف وسیعی از جمعیت کشور، در روستاها و شهرها را تحت پوشش داشته است.



خلاصه ای از وضعیت موجود بخش کشاورزی در ج.ا. ایران:

- ۱- ارزش افزوده پایین تولیدات کشاورزی در مقایسه با سایر بخش ها
- ۲- ریسک پذیری بالای بخش کشاورزی
- ۳- ضرورت تأمین هزینه حساسیت غذایی کشور توسط دولت
- ۴- لزوم ورود سرمایه گذاری ترجیحی در بخش تولید
- ۵- جبران کاهش سطح تولید گندم با افزایش بهره وری
- ۶- ضرورت عزم ملی برای تحقق راهبرد اقتصاد مقاومتی
- ۷- تولید ۷۰ درصدی روغن در یک افق ۱۰ ساله در کشور
- ۸- کاهش واردات محصولات غذایی از ۱۳ میلیون تن به ۳ میلیون تن

برنامه های وزارت جهاد کشاورزی در ارتباط با "اقتصاد مقاومتی" و مقابله با تغییرات آب و هوا:

- در ارتباط با تحقق اقتصاد مقاومتی، ۵ برنامه راهبردی در وزارت جهاد کشاورزی پیش بینی شده تا چالش های ناشی از فشار تحریم های غیر قانونی و تنش های اقلیمی، به نحو مطلوب مدیریت و مرتفع شود:
- ۱- برنامه ارتقای بهره وری و افزایش تولید محصولات راهبردی
  - ۲- برنامه ارتقای بهره وری و افزایش تولید نهاده های بخش کشاورزی
  - ۳- برنامه ذخایر راهبردی محصولات کشاورزی (امنیت غذایی)
  - ۴- برنامه توسعه صادرات مواد غذایی و محصولات کشاورزی
  - ۵- برنامه استفاده از منابع تولید خارجی در چارچوب کشت های فراسرزمینی



نگاهی بر:

## اتحادیه مرکزی تعاونی های روستایی و کشاورزی ایران

شبکه تحت پوشش، وظایف، اثربخشی و چشم اندازها



کاتال های شستشوی ثانویه و ضد عفونی کننده



-----	۲۹	شرکت سهامی زراعی	۶
-----	۳۲۰	انجمن خیرگان کشاورزی شهرستان‌ها	۷
	۳۱	کانون خیرگان کشاورزی استان‌ها	
۶۲۷۹۷ نفر عضو	۳۲	نظام صنفی کشاورزی استان‌ها	۸
	۴۰۵	نظام صنفی کشاورزی شهرستان‌ها	
۲۷۲۰۲ نفر عضو	۲۹۴۶	خدمات فنی مشاوره / تخصصی	۹
۵۳۸۰ نفر عضو	۲۴۱	انجمن هماهنگی و حمایتی در شهرستان‌ها	۱۰
	۲۸	کانون هماهنگی و حمایتی در استان‌ها	



- ۱۰۰ ایجاد تاسیسات و ساختمان های اداری مورد نیاز تعاونی ها و اتحادیه ها.
- ۱۰۱ تهیه و توزیع نهاده ها ( کود، بذر، سم، نهال و...) و ماشین آلات کشاورزی.
- ۱۰۲ ایجاد تاسیسات نگهداری ( انبار، سردخانه و...)، صنایع تبدیلی و نمایشگاه های محصولات کشاورزی به منظور حفظ و عرضه محصولات و خدمات
- ۱۰۳ خرید، جمع آوری، نگهداری و فروش محصولات کشاورزی و نیز سایر محصولات تولیدی شرکت ها و اتحادیه های روستایی و کشاورزی.
- ۱۰۴ انجام خدمات عمومی و متفرقه مورد نیاز تعاونی ها و اتحادیه ها (ایجاد صندوق بازنشستگی، تعمیرگاه های ثابت و سیار، ماشین آلات، ایجاد واحدهای اعتباری، تهیه و اجرای طرح های تبلیغاتی، ایجاد سیستم حمل و نقل و ...).

## جدول ۲ - وضعیت موجود شبکه

### تعاونی های روستایی، کشاورزی، زنان، تولید، نظام صنفی و خبرگان

ردیف	عنوان	تعداد	تعداد اعضاء
۱	اتحادیه های مرکزی سراسری	۹	-----
۲	شرکت تعاونی روستایی	۲۷۶۹	۴۳۲۵۹۱۸ نفر عضو
	اتحادیه استانی و شهرستانی	۳۲۸	
۳	شرکت تعاونی کشاورزی	۱۹۵۲	۱۰۷۱۹۵۶ نفر عضو
	اتحادیه استانی و شهرستانی	۱۰۰	
۴	شرکت تعاونی زنان روستایی در سطح استان ها و شهرستان ها	۳۰۶	۵۸۹۸۶ نفر عضو
۵	شرکت تعاونی تولید	۱۳۴۱	۳۸۵۹۵۰ نفر عضو
	اتحادیه استانی و شهرستانی	۶۳	



ب) وظایف سیستم‌سازی

❖ در امور سازماندهی، ساماندهی، کارآمدسازی و ارتقاء سطح توانمندی‌های تخصصی، مهارتی، مالی، عملیاتی، خدمات رسانی و مدیریتی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی.

ب-1) وظایف مدیریتی

- ❖ تعلیم و تربیت نیروی انسانی مورد نیاز سازمان و تعاونی‌ها.
- ❖ ارائه خدمات فرهنگی به اعضا، کارکنان و مدیران تعاونی‌ها.
- ❖ ترویج و اشاعه فرهنگ تعاون به منظور توسعه کمی و کیفی تعاونی‌ها.
- ❖ آموزش اصول تعاون و روش اداره شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاونی روستایی و کشاورزی.

ج) وظایف حساسی

❖ حمایت‌های حقوقی، فنی و تخصصی، مالی، اعتباری (تسهیلاتی)، بازاریابی و بازررسانی محصولات کشاورزی، امور مطالعاتی و پژوهشی و نیز دفاع از منافع مادی و معنوی تعاونی‌های روستایی و کشاورزی در سطوح ملی، استانی و شهرستانی.

د) وظایف نظارتی

❖ نظارت و حسابرسی مستمر تعاونی‌ها و اتحادیه‌های سراسری، استانی و شهرستانی.

## وظایف تصدی‌گری سازمان واگذار شده به شبکه

- ❖ انجام خدمات فنی جهت تهیه طرح‌های تولیدی.
- ❖ برگزاری دوره‌های آموزشی اعضا و ارکان تعاونی‌ها و اتحادیه‌ها.
- ❖ تهیه، تولید، توزیع و فروش کالاهای مصرفی روستاییان و کشاورزان.



## معرفی اجمالی سازمان:

سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران در سال ۱۳۴۲ با ماهیت شرکت سهامی دولتی (۷۷/۲٪ سهم دولت و ۲۲/۸٪ سهم تعاونی های روستایی و کشاورزی) و به صورت نامحدود تأسیس شد و اساسنامه آن در سال ۱۳۴۸ به تصویب کمیسیون های مجلسین سابق رسید و شکل قانونی به خود گرفت و هیئت دولت مأمور اجرای آن گردید. با توجه به مفاد و مواد اساسنامه قانونی این سازمان، وظیفه توسعه روستایی در بخش کشاورزی از طریق تعاونی ها و تشکلهای بر عهده این سازمان قرار گرفته است.

اهداف

تأمین موجبات پیشرفت، گسترش و تقویت تعاون و توسعه عملیات اقتصادی، بازاریابی و بازرگانی و خدمات تعاونی در روستاهاست و برای رسیدن به این مقاصد عملیات زیر در حد و امکانات مربوط انجام دهند

## ظرفیت های قانونی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران

نقش سند چشم انداز

مهمترین اهداف سند چشم انداز ۲۰ ساله کشور در بخش کشاورزی:

قابلیت ها، ظرفیت ها و مزیت های ملی و منطقه ای بخش کشاورزی.

وابستگی گسترده توسعه همه بخش های اقتصادی (صنعت، بازرگانی و...) به کشاورزی.

نقش محوری کشاورزی در تأمین امنیت غذایی و نقش راهبردی امنیت غذایی در استقلال کشور.

## وظایف سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران

وظایف حاکمیتی سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران در قبال شبکه تعاونی های روستایی و

کشاورزی به چهار حوزه تقسیم می گردد:



سازمان مرکزی تعاون روستایی ضمن استقبال از این فرصت، عمیقاً باور دارد که تعاملاتی از این دست، می تواند اثرات ماندگاری بر روابط و همکاری های فیما بین سازمان و اتحادیه (ICA-CORC) گذاشته، و یافته های طرح های پیشنهادی فوق، در صورت انتقال، می تواند زمینه را برای تعالی تشکل های محلی و توسعه روستایی در سطح منطقه تحت پوشش اتحادیه بین المللی تعاون، هموار سازد.

با بهترین آرزوها برای سازمان مرکزی تعاون روستایی و اتحادیه بین المللی تعاون



ب: با توجه به دستاوردهای ارزشمندی که تا کنون در حوزه "شبکه سازی برای تامین اعتبار و اشتغال خانگی زنان روستایی" در ایران حاصل شده، این سازمان آماده است تا نتایج این پروژه را در قالب کارگاه های آموزشی و بازدیدهای میدانی به سمع و نظر کارشناسان و مدیران بخش تعاون و توسعه روستایی در منطقه رسانده و از این رهگذر، ضمن تشریک نظر با تعاونگران و صاحبانظران منطقه، شرایط زندگی زنان روستایی را در سطح خانوار و جامعه محلی ارتقاء بخشد.

د: اجرای یک طرح مشترک به منظور پی ریزی ساز و کار پایدار در جهت "تجاری سازی محصولات کشاورزی" سازمان و شبکه، در بازارهای داخلی و خارجی هدف.

این ایده نیز مشتمل بر ارزیابی های دقیق در خصوص فرایند های مهمی همچون تامین نهاده های تولید، شیوه های بهینه کشت و کار، استاندارد های بهداشتی و تجاری، برند حلال، کاهش ضایعات، بسته بندی و بازاریابی، نمایشگاه های محصولات کشاورزی و غذایی و غیره در قالب تشکل های شبکه ای بوده و انتظار می رود با چنین رویکردی، ضمن ارتقاء بهره وری تولید، مسیر تجارت برای فروش محصولات این شبکه نیز تسهیل شود.

ه: با توجه به سابقه و رشد فزاینده واحدهای اعتباری در بدنه نظام تعاون، هنوز چالش هایی در مدیریت تامین و تجهیز اعتبارات مورد نیاز اعضاء دیده می شود. این سازمان انتظار دارد تا اتحادیه بتواند با استفاده از تجربیات موفق منطقه ای یا جهانی، ضمن ارزیابی وضعیت جاری واحدهای اعتباری در ایران، نسبت به تدوین راهکار مناسب برای پویایی و اثر بخشی هر چه بیشتر آنها در اقتصاد جوامع روستایی و حتی در اقتصاد ملی کشور، چاره اندیشی و مساعدت نماید.

و: برگزاری سایر کارگاه های موضوعی، نشست های فنی و بازدیدهای میدانی و غیره در ایران یا در کشورهای عضو، به منظور ظرفیت سازی و توجیه دست اندر کاران و کارشناسان پروژه های سازمان نسبت به مسایل فوق الذکر.

## پیشنهادات مطروحه از سوی سازمان مرکزی تعاون روستایی

### به نمایندگان محترم اتحادیه بین المللی تعاون

به مناسبت حضور خانم ساویتری سینگ و آقای سانتوش، میهمانان ارجمند و مقامات دفتر منطقه ای اتحادیه بین المللی تعاون (آسیا- اقیانوسیه)، یک بازدید و ملاقات رسمی به میزبانی آقای مهندس رحمانی، قائم مقام محترم رییس سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، در تاریخ ۱۵ مهرماه ۱۳۹۴ در تهران- ج. ا. ایران، برگزار شد.

این رویداد با مذاکرات دوستانه پیرامون فعالیت ها و مسایل جاری طرفین آغاز شد و سرانجام با طرح نقطه نظرات موجود در خصوص منافع مشترک، چالش ها و فرصت های موجود در حوزه تعاونی ها و برنامه های آتی آنان ادامه یافت.

در خاتمه، آقای رحمانی با استفاده از فرصت مغتنم، اقدام به ارائه یک بسته پیشنهادی شامل چند طرح پایه به شرح زیر، به میهمانان موصوف نمود تا پس از بررسی، نقطه نظرات خود را برای اجرا در آینده نزدیک، به این سازمان منعکس نمایند:

الف: اعزام یک تیم کارشناسی از سوی "اتحادیه بین المللی تعاون" به ایران به منظور ارزیابی ساختار، طرح ها و پروژه های سازمان، بحث و تبادل نظر فنی به مدیران و کارشناسان ارشد و ارزیابی فعالیت های جاری و آتی آن. این طرح ضمن کالبد شکافی روابط حاکم میان سازمان و اتحادیه های مرتبط، ارائه راهکارهای موثر برای بهبود شرایط و روابط یاد شده را نیز مد نظر خواهد داشت.

## فهرست مطالب

- ۱۰..... معرفی اجمالی سازمان
- ۱۴..... اتحادیه های مرکزی تعاونی های روستایی و کشاورزی ایران
- ۱۹..... صنایع غذایی آیدا
- ۲۲..... مجتمع کشت و صنعت جبرفت
- ۲۳..... مجتمع کشت و صنعت شهید رجایی
- ۲۵..... شرکت حمل و نقل نوید بار کشاورز
- ۲۶..... سایر محصولات تولیدی شبکه کشاورزی



سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران  
روابط عمومی و امور بین الملل

**پیشنهادات مطروحه از سوی سازمان مرکزی تعاون روستایی به نمایندگان محترم اتحادیه بین المللی تعاون**

مولف: سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران / وزارت جهاد کشاورزی

چاپ: ۱۳۹۴

تهران، خیابان ولیعصر، روبروی سینما آفریقا تلفن: ۸۸۹۰۱۳۸۵ نمابر: ۸۸۸۰۶۵۵۰

[www.corc.ir](http://www.corc.ir)

**پیشنهادات مطروحه از سوی سازمان  
مرکزی تعاون روستایی به نمایندگان  
محترم اتحادیه بین المللی تعاون**



**سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران**  
روابط عمومی و امور بین الملل

الحمد لله  
الرحمن الرحيم



پیشنهادات مطروحه از سوی  
سازمان مرکزی تعاون روستایی  
به نمایندگان محترم اتحادیه بین المللی تعاون

روابط عمومی و امور بین الملل  
سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران

ICA Library



ICA 01596